



Bilancio 2017

Sommario

Relazione di Gestione	5
Prospetti di Bilancio.....	19
Rendiconto finanziario metodo indiretto.....	24
Nota integrativa al Bilancio	25
Allegato 1 – Rispetto delle direttive della Provincia alle Fondazioni per l'Esercizio 2017	59
Allegato 2 – Movimentazioni del patrimonio netto	69
Allegato 3 – Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento	70
Allegato 4 – Attivo circolante: movimentazioni delle rimanenze	71
Allegato 5 – Utilizzo dell'Accordo di Programma, dettaglio delle traslazioni ed economie e risconti passivi su contributi PaT	72
Allegato 6 – Conto economico	74
Allegato 7 – Calcolo delle imposte correnti	76
Allegato 8 – Prospetto riconciliazione Bilancio Create-Net	77
Relazione del Collegio Sindacale	81

Relazione di Gestione

Gentili Consigliere, egregi Consiglieri,

il bilancio consuntivo della Fondazione Bruno Kessler (FBK o Fondazione) che qui si propone alla vostra approvazione è riferito al periodo compreso tra il 1° gennaio ed il 31 dicembre dell'anno 2017.

Ai fini fiscali la Fondazione appartiene alla categoria degli Enti non commerciali. Il Conto Economico viene gestito in due sezioni, che rispecchiano da un lato l'attività istituzionale che accoglie gli importi riferiti alla ricerca sostenuti per il raggiungimento degli scopi previsti dallo Statuto e, dall'altro, l'attività commerciale che accoglie invece le operazioni di natura commerciale ai sensi delle normative tributarie. La sezione commerciale, pur avendo una dimensione inferiore a quella istituzionale, è quella che genera l'utile o la perdita di tutta la Fondazione.

Il dato complessivo di bilancio mostra un valore totale della produzione pari a 45.924K€, contro i 43.823K€ dell'anno precedente.

Rinviando ai maggiori dettagli esposti nella Nota integrativa al Bilancio, si evidenzia qui che tale valore comprende la quota di competenza relativa all'Accordo di Programma (AdP) sottoscritto con la Provincia Autonoma di Trento (PAT) per l'attività caratteristica della Fondazione – vale a dire per le attività dei Centri e delle strutture di ricerca interne – che ammonta a 29.621K€ ed è sostanzialmente in linea con quanto registrato l'anno precedente (29.534K€); peraltro si deve evidenziare che fino allo scorso anno tale cifra comprendeva anche l'importo (3.093K€) che veniva destinato alle partecipate in AdP e che dal 2017 non è più presente. Per contro si registrano maggiori ricavi da fonti esterne che, infatti, si assestano sui 16.303K€ contro un valore di 14.289K€ del 2016. Tale incremento si deve sia al valore complessivo dei progetti con privati, che passa dai 3.016K€ del 2016 ai 3.581K€ del 2017, sia ai ricavi conseguiti con le Agenzie Pubbliche che passano dai 9.480K€ ai 10.994K€ dell'anno in esame; in particolare le entrate da progetti europei ammontano a 8.290K€ mentre la somma da altre agenzie locali, nazionali ed internazionali ammonta a 2.704K€; per quanto riguarda le commesse dirette private, il valore complessivo è di 3.581K€ di cui 1.258K€ internazionali, 1.353K€ nazionali e 971K€ locali. I rimanenti 1.727K€ sono costituiti dai ricavi derivanti prevalentemente da fitti attivi e rimborsi spese per utilizzo di immobili, contributi di partner istituzionali al funzionamento di ECT* e da rimborsi spese per personale comandato presso altri enti.

Nell'ottica di una politica di ottimizzazione delle risorse e dei costi di gestione sia nell'ambito della ricerca che del CASSR, nel 2017 si è resa operativa la fusione per incorporazione all'interno della Fondazione Bruno Kessler della Associazione CREATE-NET. A partire da settembre 2016, La Fondazione Bruno Kessler ha effettuato una serie di passi che ha portato a rendere efficace la fusione per incorporazione dell'Associazione Create-Net dalle ore 24 del 31.12.2016. Tale fusione si è

resa opportuna sotto un profilo sia economico che strutturale e concorre alla traduzione dell'obiettivo della Provincia Autonoma di Trento di razionalizzare il settore della ricerca integrando in FBK le realtà di ricerca ad essa già collegate per il tramite del medesimo Accordo di Programma.

A tal proposito si evidenziano alcuni numeri legati alla fusione in parola: dal punto di vista organizzativo, la fusione di cui sopra ha comportato la creazione di un nuovo Centro di Ricerca all'interno del Polo scientifico di FBK denominato CREATE-NET. Per quanto riguarda il personale, la Fondazione è subentrata in tutti i contratti di lavoro, incorporando 57 persone tra ricercatori e amministrativi. Sul fronte dei progetti sono passati 16 progetti Europei e 8 commesse commerciali. Per contro l'Accordo di Programma utilizzato per l'anno in corso dal Centro CREATE-NET (al netto della quota riferita agli amministrativi che sono stati inseriti nei vari servizi del CASSR) si è ridotto a 792K€ contro i 2.531K€ che erano stati imputati all'Associazione CREATE-NET nel suo ultimo anno operativo.

Si ricorda, infine, che all'interno della Nota Integrativa al Bilancio in esame è possibile trovare un riscontro più dettagliato dei conti interessati dalla fusione.

Ai contributi della PAT su AdP per l'attività caratteristica della Fondazione, si devono sommare 1.694K€ di investimenti per il mantenimento e l'ammodernamento delle infrastrutture di ricerca e del patrimonio immobiliare della Fondazione che portano ad un utilizzo di AdP complessivo relativo all'esercizio in esame pari a 31.315K€.

I dati relativi all'autofinanziamento registrati nell'arco dell'esercizio 2017 confermano la capacità della Fondazione di far fronte agli effetti della crisi economico-finanziaria e di mantenere, migliorandoli, i livelli di autofinanziamento: l'incidenza dell'AdP sul totale del valore della produzione, si riduce al 64,5% contro il 67,4% del 2016 (comprensivo delle partecipate in AdP; senza le stesse l'incidenza dell'AdP nel 2016 sarebbe stata del 65,6%, comunque più alta dell'esercizio in esame). Il risultato dell'autofinanziamento deve essere considerato di assoluta eccellenza in quanto il dato riferito al solo polo scientifico e tecnologico (comprensivo del Centro CREATE-NET) risulta essere pari a 53,8%, in crescita rispetto al 51,6% dell'anno precedente.

Nell'ambito dell'attività di proposizione di progetti o contratti, nel corso 2017 i ricercatori FBK, coadiuvati dal Comparto Amministrazione e Servizi di Supporto alla Ricerca della Fondazione, hanno sottomesso 239 proposte alle Call for Proposal lanciate da Agenzie europee; di queste, ben 117 all'interno del Programma Quadro dell'UE Horizon 2020, 49 nel quadro delle Call for Proposal EIT 2018 e 73 su altre Agenzie locali, nazionali ed internazionali.

Le numerose proposte sottomesse hanno portato all'acquisizione di 67 nuovi progetti su bando per un finanziamento totale che supera i 5,9 M€, che contribuirà a garantire un alto livello di autofinanziamento anche nel prossimo triennio.

Di questi, 43 sono finanziati dai Programmi H2020 e EIT per un corrispondente di 5,685 M€ e 24 da Altre Agenzie locali, nazionali e internazionali per un valore di finanziamento complessivo pari a 1.883 K€.

Relativamente alle commesse dirette, nel corso del 2017 sono state siglate commesse per un valore complessivo di circa 5.818 K€, di cui 3.449 K€ per prestazioni di servizio.

I costi della produzione nell'esercizio in esame aumentano assestandosi a 45.471K€ rispetto a quanto registrato nell'anno precedente (43.297K€); come già detto bisogna comunque tener presente che anche i dati riferiti ai costi sono influenzati dalla fusione di CREATE-NET e dal generale incremento dei ricavi esterni.

Per quanto riguarda la differenza tra valore e costi della produzione si registra un margine di 454K€, sostanzialmente in linea con quello dello scorso anno, ed un utile al netto delle tasse, che ammonta a 175K€, in leggero aumento rispetto all'anno precedente (151K€) a fronte di un valore della produzione commerciale che passa da 3.517K€ a 4.295K€. Per un più approfondito esame del conto economico commerciale si rimanda all'Allegato 6 del Bilancio.

La Fondazione segue le politiche finanziarie della Provincia: nell'esercizio in esame non si è quasi mai utilizzato il fido bancario accordato alla Fondazione da Unicredit Banca in virtù dell'accordo generale tra la stessa e la PAT.

Per quanto riguarda il rispetto delle direttive PAT in materia di obiettivi della manovra finanziaria provinciale, anche per l'anno in esame tutte le direttive sono state rispettate, come più dettagliatamente esposto nell'apposito Allegato 1 al quale si rinvia.

Sempre in ottemperanza alle direttive PAT, relativamente alle spese che nell'esercizio 2017 sono da considerarsi indispensabili per il raggiungimento dei fini istituzionali della Fondazione, va qui evidenziato che mentre non si riscontra tale fattispecie nell'ambito delle "spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza" di cui all'art. 39 sexies della legge provinciale n. 23/1990, essa figura invece nell'ambito delle "spese di natura discrezionale", ossia quelle spese "... afferenti le seguenti tipologie: mostre e relative pubblicazioni e attività promozionali, convegni, manifestazioni, pubblicità, iniziative di comunicazioni, sponsorizzazioni, realizzazione e acquisto di pubblicazioni, anche on-line, produzioni audiovisive, progetti grafici, ecc. non afferenti l'attività di ricerca e l'attività didattica ...".

Pertanto, nell'esercizio 2017 le "spese di natura discrezionale" da considerarsi "indispensabili" ammontano a 63.878€; detta indispensabilità è riconducibile al carattere strategico dei soggetti ai quali sono imputabili tali spese sia rispetto ai fini istituzionali della Fondazione sia rispetto ai fini dell'attività della ricerca.

Nella tabella che segue il dettaglio di quanto sopra.

SPESE DI NATURA DISCREZIONALE INDISPENSABILI CONNESSE ALL'ATTIVITA' ISTITUZIONALE	63.878
SA000 Presidenza	8.072
SA009 Segreteria Generale	915
SA016 - Comunicazione ed Eventi	24.648
SA017 - Supporto al Polo Umanistico	30.243

Passando alle attività della ricerca condotte nell'esercizio in esame, e rinviando al Consuntivo dell'Attività di Ricerca relativo all'anno 2017 per un rapporto dettagliato, si riportano di seguito alcune considerazioni sugli elementi di maggior rilievo.

L'ulteriore progressivo consolidamento delle proprie capacità di svolgere una ricerca scientifica di eccellenza su contenuti alla frontiera della conoscenza, così come su temi a più elevata maturità, ha costituito la finalità principale realizzata dalla Fondazione nel corso di tutto il 2017. Il perseguimento dell'obiettivo in parola, oltre a rappresentare un valore in sé, è stato inteso anche come la via principale da percorrere per accrescere la propria credibilità entro la comunità nazionale e internazionale degli studiosi e il proprio prestigio di fronte sia alle istituzioni che alle politiche della ricerca sovrintendono, sia alle imprese e alle organizzazioni interessate alle ricadute applicative della conoscenza scientifica. Infine, la ricerca d'eccellenza è stata interpretata da FBK come la principale garanzia per riuscire a trasformare la conoscenza in uno strumento efficace di progresso economico e sociale del territorio provinciale, *in primis*, ma, in seconda battuta, anche della collettività nazionale e internazionale.

Delle iniziative nelle quali queste tre grandi finalità di carattere istituzionale si sono concretizzate nel corso del 2017 si dà conto, in termini generali, in questa Relazione iniziando da quelle riguardanti la ricerca scientifica condotta alle frontiere disciplinari.

Grazie alle solide competenze in fisica quantistica presenti nei Centri CMM e ECT*, così come all'interno dell'Università di Trento (UniTrento) e del Consiglio Nazionale delle Ricerche (CNR), sono state poste le basi per la costituzione di un laboratorio congiunto denominato Quantum @ Trento (Q@TN). Esso aspira a diventare uno dei nodi di riferimento della nuova iniziativa FET Flagship in Quantum Technologies, che l'UE sosterrà con 1b€ nei prossimi dieci anni. Oltre a rappresentare un'occasione di finanziamento per ricerche di grande impatto, questa iniziativa si configura anche come un'opportunità per fornire al CMM piattaforme tecnologiche fondamentali per le attività future a medio e lungo termine.

Ancora in tema di attività svolte nell'ambito delle cosiddette discipline "hard", vanno richiamate quelle condotte dal CMM in settori di frontiera quali, l'*imaging* e i sensori di radiazione, la fotonica e l'*heterogeneous manufacturing*.

Di tutto rilievo in materia sono, poi, le attività effettuate nell'ambito della Flagship EU Graphene, dove FBK è coinvolta nei Work Package di Optoelettronica, Integrazione di sistema, Energia. Tali attività hanno contribuito a realizzare le prime strutture per l'integrazione di sensori in grafene su substrati CMOS (con fonderie esterne) e CMOS-compatibili (con clean-room FBK). L'attività, non ancora conclusa, ha permesso di evidenziare gli ostacoli tecnologici da affrontare nell'integrazione silicio-grafene per la prosecuzione del progetto (Graphene CORE2) che è stata definita durante il 2017.

Naturalmente, alle discipline "hard" fa capo anche il maggiore e più articolato dei Centri di FBK, ossia il Centro ICT, che nel 2017 ha ulteriormente consolidato la relazione strategica con alcune Università italiane e straniere tramite i Research and Development Joint Labs; fra questi vanno citati i laboratori congiunti di ricerca e sviluppo con il MIT, l'Università Cattolica di Rio Grande do Sur (Brasile) e le università di Trento, Genova e Padova. Essi riguardano, tra l'altro, la cosiddetta *Data Science*, le iniziative di R&D, il *Machine Learning*, l'intelligenza artificiale, la *Cyber Security*, l'*Intelligent Sensing* e *Industry 4.0*.

Nel filone dell'ICT, ancorché operando principalmente sul versante infrastrutturale della stessa, si è mosso anche CREATE-NET che, dal gennaio 2017 è diventata, a tutti gli effetti, un Centro di FBK. Nel corso dell'anno in questione, accanto a svariate iniziative di stampo applicativo delle quali si dirà più avanti, CREATE-NET ha svolto significativi studi nel settore della generalizzazione delle tecnologie di virtualizzazione delle risorse digitali.

Passando, ora, alle iniziative di ricerca di base dei Centri di FBK che fanno capo alle scienze umane e sociali, si deve ricordare, innanzitutto, l'insediamento del nuovo direttore di ISIG e l'avvio di un innovativo filone di ricerca incentrato sullo studio degli effetti dei media di massa sulle trasformazioni tecniche, economiche, sociali, culturali e politiche che caratterizzano l'epoca moderna e contemporanea. Da sottolineare, inoltre, l'impulso dato da ISIG allo sviluppo delle *Digital Humanities* con il progetto dell'edizione digitale dell'epistolario degasperiano.

Dal canto suo, il Centro ISR, nel corso del 2017, ha consolidato la struttura prefigurata nel Piano strategico 2016-2018 e ha sviluppato la linea di ricerca su religione e innovazione. I progetti "Arguing religion", "Religion and violence" e "Faith based global health systems" hanno rappresentato un modello di successo dal punto di vista delle cooperazioni internazionali (in particolare con la Georgetown University di Washington DC), dell'organizzazione di eventi di grande risonanza, di occasioni di autofinanziamento e di radicamento sul territorio. L'incarico per la redazione del rapporto 2017 sulla libertà religiosa nel mondo da parte dell'Intergruppo per la libertà religiosa del Parlamento dell'UE ha premiato sia la collaborazione con le Università di Cambridge e Lussemburgo, sia il progetto di studi dottorali con il programma Jean Monnet dell'Università di Lussemburgo sulla governance transnazionale. Il programma di sinergie all'interno di FBK, centrale nel Piano strategico, ha portato importanti risultati, in particolare nella cooperazione con il Centro ICT sui progetti "Faith based global health systems", "Replicate religion to go" e "Discorsi d'odio e culture giovanili online".

In un'ottica di condivisione e valorizzazione delle risorse bibliografiche dei due Centri ISIG e ISR è stato avviato, inoltre, nel corso dell'anno in esame il progetto che vede la Fondazione impegnata, insieme alle principali biblioteche della provincia, nel graduale trasferimento su supporti elettronici di parti significative del proprio patrimonio bibliotecario, a iniziare dalle edizioni a stampa riguardanti il Concilio di Trento.

Venendo, infine, ad IRVAPP si segnala, accanto alla selezione di un nuovo direttore, l'accresciuta capacità del Centro di condurre esperimenti randomizzati, anche in contesti internazionali, l'impegno posto nel passare da valutazioni *ex post* delle politiche pubbliche via modelli *reduced form* a valutazioni condotte via *mediation analysis* e l'ulteriore affinamento, in vista della conduzione di valutazioni *ex ante*, segnatamente quelle riguardanti le misure di sostegno al reddito, di un modello di microsimulazione.

Oltre che dai contenuti dei progetti sostanziali e dalle metodologie adottate per svolgerli, la qualità della ricerca scientifica svolta in FBK è testimoniata dalle pubblicazioni dei suoi ricercatori e dai riconoscimenti che gli stessi ottengono dalle rispettive comunità scientifiche.

Nel 2017 i ricercatori della Fondazione Kessler hanno pubblicato 283 articoli su rivista (227 dei quali su rivista dotata di Impact Factor), 233 contributi in atti di convegno, 6 monografie, 46 contributi in volumi collettanei. Rispetto al 2016 e al recente passato il volume della produzione è costante o aumenta lievemente in tutti i tipi di pubblicazione di maggiore impatto.

Oltre ad essere numerose, le pubblicazioni degli studiosi che fanno capo alla Fondazione sono di elevata qualità. Lo stanno a dimostrare gli eccellenti risultati conseguiti da FBK nell'esercizio della VQR 2011-2014, col primo posto tra gli enti di ricerca nel raggruppamento disciplinare dell'Ingegneria Elettrica e dell'Informazione, e complessivamente al primo posto nell'area delle Scienze Politiche e Sociali. I riscontri della VQR, che sono relativi al quadriennio 2011-2014, hanno trovato una importante conferma nel processo di valutazione denominato "VQR in continuo" (C-VQR) che la Fondazione ha condotto, sul finire del 2017, applicando i criteri quantitativi della VQR alla produzione scientifica 2015-2016. Nel 2018 e nel 2019 la C-VQR verrà ripetuta periodicamente, in modo da disporre di indicazioni accurate e tempestive sull'andamento della produzione scientifica della Fondazione e di preparare dunque al meglio la prossima edizione della VQR.

La bontà dei risultati scientifici conseguiti dalle ricercatrici e dai ricercatori di FBK trova ulteriore conferma nella numerosità di quanti tra di loro (ben 26, per un totale di 37 abilitazioni) hanno conseguito, nel biennio 2016-2017, l'Abilitazione Scientifica Nazionale (ASN) per i ruoli di Professore Associato e di Professore Ordinario.

I ricercatori della Fondazione hanno ottenuto l'abilitazione in settori disciplinari che vanno dall'informatica, alla fisica, a molteplici specializzazioni dell'ingegneria, fino alle scienze politiche e sociali e alle discipline storiografiche. Complessivamente la Fondazione può oggi vantare 67 abilitazioni in ambo le fasce di docenza, conseguite da 47 ricercatori.

Tutti assieme, gli elementi fin qui richiamati hanno consentito l'accrescimento nel corso di tutto il 2017 del prestigio goduto da FBK presso importanti istituzioni accademiche nazionali ed estere che, non a caso, l'hanno voluta come partner qualificante in svariate iniziative. Di alcune di esse si è già avuto modo di dire in precedenza richiamando i principali progetti di ricerca svolti dai Centri della Fondazione con altri atenei. Adesso se ne possono richiamare altre riguardanti il contributo di FBK alle funzioni di docenza e di formazione entro il sistema dell'istruzione terziaria di stampo accademico e non accademico.

Per quanto riguarda le prime si devono ricordare, innanzitutto, le stipulazioni con l'Università di Trento, *in primis*, ma anche con quelle di Genova e Padova, di accordi per l'istituzione di *double appointments* per studiosi che operano, contemporaneamente, come ricercatori in FBK e docenti universitari.

In particolare, nell'ambito del Laboratorio Congiunto in Computer Vision con l'Università degli Studi di Trento, durante il 2017 è stata lanciata una call per posizione congiunta da professore associato con il Dipartimento di Ingegneria e Scienze dell'Informazione (DISI), con un cofinanziamento paritario delle due istituzioni e una paritaria ripartizione tra esse dei risultati scientifici e delle attività progettuali che saranno svolte dal candidato vincente.

Per quanto attiene alle seconde va richiamato l'avvio dell'International PhD Program, un programma di eccellenza per la formazione degli studenti di dottorato presso le strutture di FBK. In quest'ambito, particolare rilievo ha avuto l'organizzazione del primo FBK PhD Day, dedicato ai dottori e ai dottorandi di ricerca che si sono o si stanno formando in FBK.

Nel corso del 2017 è aumentato il numero di accordi con università italiane e straniere in vista della realizzazione congiunta di corsi di dottorato. Si ricordano, tra gli altri, quelli con l'Università di Udine e con l'Università di Trento (per il quale è già stato ottenuto l'accREDITAMENTO), con il Skolkovo Institute of Science and Technology (Mosca), la Pontifical Catholic University of Rio Grande Do Sul (Brasile), l'University of Liverpool e l'Universidade Federal De Santa Catarina (Brasile).

Sono state bandite borse di dottorato con le università affiliate assegnando, in totale, 28 nuove borse.

Con l'Università di Trento, inoltre, FBK organizza e ospita 9 dei corsi del manifesto UniTrento-DISI. La partecipazione a questo manifesto consente di completare lo spettro delle attività del PhD Program attuate in Fondazione, comprendendo in esse vere e proprie iniziative didattiche. In più essa consente la certificazione dei pertinenti CFU a favore di studenti che frequentano i corsi presso FBK, ma sono iscritti a università diverse da UniTrento. Si noti, infine, che costoro possono accedere a tutti i corsi del manifesto congiunto.

Sempre a livello formativo, è opportuno fare presente che FBK ha contribuito alla progettazione di un corso di laurea magistrale in Data Science con l'Università di Padova che verrà, ovviamente, attivato a breve da questo stesso ateneo e nel quale i ricercatori di FBK avranno la titolarità di specifici insegnamenti.

Nel 2017 FBK ha, inoltre, istituito l'Internship di Ricerca, un programma rivolto agli studenti dell'ultimo anno dei corsi di laurea magistrale con il fine di avvicinarli alla ricerca di base e applicata e ai percorsi di dottorato in Italia e all'estero. La sua attivazione è avvenuta con il lancio della prima call internazionale per l'accesso al *pre-doctorate research internships* presso FBK: sono state bandite 6 borse rivolte a studenti potenzialmente interessati a proseguire con il dottorato di ricerca in FBK conducendo un progetto di ricerca all'interno di un'Unità di Ricerca della Fondazione. Tale progetto consente allo studente di avvicinarsi a tematiche di ricerca di punta, ponendo così le basi per un eventuale successivo dottorato presso la stessa Unità. Per FBK le internship di ricerca rappresentano un'importante occasione per attirare e selezionare gli studenti migliori.

Nell'area dei contributi che nel 2017 FBK ha fornito alla formazione di livello terziario, un posto di tutto rilievo è occupato dai Research and Development - R&D Joint Labs: laboratori di ricerca, formazione e innovazione congiunti tra FBK e atenei italiani e stranieri aventi lo scopo di coprire l'intera filiera che va dall'alta formazione – lauree magistrali, dottorato di ricerca, aggiornamento di figure professionali ad elevata qualificazione per il settore pubblico e privato – alle attività di ricerca e al trasferimento di conoscenze al mondo produttivo e alla Pubblica Amministrazione. A proposito di quest'ultima, va rammentato il master di secondo livello in Analisi e Valutazione delle Politiche Pubbliche che FBK, attraverso IRVAPP, ha organizzato con l'Università di

Ca' Foscari e il Senato della Repubblica per la formazione professionale dell'alta e media dirigenza dello Stato e degli Enti Locali.

Ultimo, ma non meno importante, contributo di FBK nell'ambito dei processi educativi di livello terziario è costituito dalla sua partecipazione, mediante la propria Unità Ricerca e Innovazione per la Scuola, alla rete territoriale di supporto alla progettazione e alla realizzazione di percorsi di Alta Formazione Professionale tramite accordi di collaborazione siglati con Istituti Scolastici, che estendono il mandato della Fondazione Bruno Kessler alle attività di (1) responsabilità scientifica per singole tematiche, (2) attività didattica nel percorso formativo, (3) attività di tutoraggio nei periodi di praticantato che i partecipanti svolgeranno presso imprese e (4) ospitalità per il praticantato presso le Unità di Ricerca (UdR) di FBK di giovani particolarmente motivati.

Per il 2017 FBK ha sottoscritto accordi di Alta Formazione Professionale con il CFP "G. Veronesi" di Rovereto (percorso di "Tecnico superiore per la progettazione della manifattura digitale e interattiva", edizione 2017-19), con l'ITT "G. Marconi" di Rovereto (percorsi di "Automazione e Sistemi Meccatronici" e "Infrastrutture di Rete, Virtualizzazione e Cloud") e con l'ENAI di Villazzano (percorsi di "Edilizia sostenibile" e "Energia e ambiente").

Trattando dei contributi di FBK alla formazione terziaria si è fatto prevalente riferimento, ancorché in termini più impliciti che espliciti, alle attività riguardanti la ricerca di eccellenza posta alle frontiere disciplinari. In effetti, è attorno a quest'ultima che ruotano i corsi di dottorato ai quali FBK apporta le competenze dei propri ricercatori. Tuttavia, nei corsi di laurea magistrale e triennale e nelle attività formative di carattere professionalizzante si compiono – si devono compiere – sistematici richiami ai contenuti più maturi della ricerca di eccellenza.

È, comunque, nel campo delle collaborazioni scientifiche con il mondo delle imprese e dell'economia, così come con le varie articolazioni della società civile e della sua amministrazione da parte della politica, che questa componente delle attività scientifiche di FBK trova il modo di manifestare appieno la propria centralità.

Concentrando, per ora, l'attenzione sulle collaborazioni con le imprese, si ricorda che una delle principali iniziative assunte da FBK è costituita dalla partecipazione, attraverso il nuovo Hub Trentino per l'innovazione (HIT), alle Comunità della Conoscenza e dell'Innovazione (KIC).

Nell'ambito della KIC EIT Digital, la Fondazione ha ottenuto un finanziamento di quasi 2,9 M€, superando l'ottimo risultato ottenuto nel 2016 (circa 1,8 M€). In particolare, sono stati finanziati 11 progetti di innovazione, i più significativi dei quali sono inseriti nelle seguenti Action Lines: Digital Industry, Digital Wellbeing e Digital Cities.

Entro la KIC EIT Raw Materials, nel corso del 2017, sono proseguite le attività relative a due Network of Interest (NOI) – NANOGREAT e OPTONEWOPT – che si stanno avvicinando alla fase conclusiva e quelle relative al progetto PIMAS. Per quanto concerne NANOGREAT, iniziativa coordinata da FBK, si ricorda che tutte le tappe previste dal progetto sono state raggiunte. In particolare, si deve segnalare la costituzione di un raggruppamento di enti e aziende in grado di offrire servizi di caratterizzazione e produzione nel settore del grafene. Inoltre, nel corso dell'anno, FBK

ha partecipato, con il sostegno di HIT, ai bandi lanciati da EIT-Raw Materials con due proposte cosiddette di Upscaling (PAIRED-X ed EM@S).

Ancor in riferimento alle KIC, si deve segnalare l'ingresso di HIT e di FBK in qualità di partner all'interno di ClimateKIC. Ne deriva che il sistema trentino e la Fondazione partecipano a tre diverse KIC europee. Particolarmente rilevante in questo contesto è il progetto di ricerca industriale presentato dalla Fondazione con l'impresa trentina DedaGroup, progetto che è stato valutato positivamente a inizio 2018 e che arricchisce la collaborazione già attivata con DedaGroup nell'ambito dei progetti H2020 STARDUST e EIT Climate KIC SMASH.

Si è fatto, poco più sopra, cenno a HIT come organismo partecipato da FBK e al suo ruolo nell'ambito delle KIC. Ora si deve aggiungere che al fine di potenziare le ricadute della ricerca nel mondo delle aziende, FBK ha trasferito a HIT le competenze e le buone pratiche da essa sviluppate in materia di creazione di nuove imprese innovative (Spin-off & Start-up, relazioni con Venture Capitalist) e di valorizzazione e gestione della Proprietà Intellettuale (Patents, Licencing, ecc.). FBK ha, inoltre, sostenuto HIT nella realizzazione di infrastrutture informatiche, di servizi informatici e di servizio di sicurezza e prevenzione.

Il richiamato trasferimento a HIT di alcune funzioni di supporto ai processi di innovazione industriale non implica, ovviamente, che nel corso del 2017 FBK non abbia mantenuto solide relazioni con il mondo produttivo locale. Esse si sono, anzi, rafforzate attraverso la realizzazione dei Co-Innovation Labs. Per loro tramite, FBK e singole aziende mettono in comune competenze e personale al fine di accorciare le distanze tra la ricerca di eccellenza, l'innovazione industriale e lo sviluppo economico. Un esempio concreto dei Laboratori in parola è costituito dall'iniziativa congiunta con DedaGroup denominata "Digital Hub", un Co-Innovation Lab rivolto alla realizzazione di sistemi per l'interoperabilità di dati e dei servizi.

Il sostegno di FBK al mondo produttivo del Trentino passa anche attraverso il proprio impegno nel Polo Meccatronica. Come si ricorderà, nell'aprile 2017 è stato firmato il protocollo d'intesa tra PaT, Trentino Sviluppo, Associazione Industriali, Università di Trento e FBK per la gestione condivisa della Facility Pro-M. In attuazione dello stesso, FBK ha messo a disposizione un ricercatore senior nel ruolo di Direttore Tecnico della struttura, un ricercatore senior come coordinatore dell'attività ICT e un tecnico senior per la gestione delle attrezzature.

La Facility Pro-M rafforza il modello di open innovation e di creazione di un ecosistema ricerca-impresa avviato dalla Fondazione e permetterà di aumentare l'attrattività e la competitività su scala nazionale e internazionale del sistema industriale trentino attraverso lo sviluppo di sistemi meccatronici all'avanguardia.

Tant'è vero che oltre 60 aziende del territorio e del Triveneto hanno manifestato il proprio interesse per la Facility Pro-M. Si consideri, poi, che sono state ospitate delegazioni di industriali da USA, Russia, Corea e Singapore.

Naturalmente, i collegamenti tra la ricerca di eccellenza che FBK svolge nei settori maturi della conoscenza e la realtà economica e imprenditoriale non si limitano a quella locale. Essi si estendono, invece, anche a quella nazionale e internazionale.

Difatti nel 2017 è stato avviato un laboratorio congiunto con l'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato (IPZS) su tematiche di cyber-security e identità digitale. Un altro importante laboratorio congiunto è stato costituito con FIAT Chrysler (FCA) su tematiche di Cyber Security e di Mobilità. Nel 2017 si sono conclusi i lavori di realizzazione del nuovo laboratorio e dei relativi spazi a uffici per l'insediamento, avvenuto nel mese di luglio, del Centro Ricerche Fiat presso la sede di Povo della Fondazione.

Il 2017 ha, infine, visto la realizzazione di progetti industriali con aziende internazionali di tutto rilievo quali Boeing ed eBay.

Va, poi, ricordato che nell'anno in parola tre idee imprenditoriali provenienti da FBK (MultiAI, Maggese Lab e WAZIFarm) hanno partecipato al programma di formazione e accelerazione imprenditoriale denominato Bootstrap (programma gestito da HIT, che ha ripreso e rielaborato il precedente format di FBK denominato TIS-Technology Ideas Sharing). Nel 2017, due altre idee imprenditoriali provenienti da tecnologie FBK (Profilio, Horecap) hanno formalmente registrato la propria società e hanno preso vita alcune startup generate da tecnologie FBK (Smart3K, Motorialab, DFP Technologies, Spazio Dati e Fabbrica Ludens) e sostenute da HIT. Altri spin off sono stati, infine, generati dal Centro ICT, tra i quali si menzionano le start-up MMT Srl (su tecniche di traduzione automatica con il partner industriale Translated Srl di Roma), Aspire (per la protezione in sicurezza delle applicazioni mobile) e ICECALL (dedicato al supporto al pronto intervento in ambito medico).

La ricerca di eccellenza condotta da FBK in settori maturi non si è riverberata unicamente sulla realtà economica, ma ha avuto ricadute anche e, forse, soprattutto sulla collettività provinciale e sulle sue espressioni politico-amministrative. Si ricordano, qui di seguito, le principali.

L'HII Smart Community del Centro ICT è diventata referente a livello provinciale per i servizi di mobilità sostenibile e il 2017 ha visto una importante diffusione sul territorio delle due soluzioni più innovative sviluppate nell'ambito della Smart Mobility: Viaggia Play&Go e CLIMB. A Viaggia Play&Go – che promuove l'utilizzo di soluzioni di mobilità sostenibile e multimodale coinvolgendo i cittadini in un'iniziativa che premia i comportamenti virtuosi – hanno aderito, oltre a numerosi sponsor, i Comuni di Trento e di Rovereto.

Altro risultato rilevante è stata l'acquisizione del progetto EIT Climate KIC SMASH che, oltre ad assicurare finanziamenti alle iniziative di mobilità smart, si propone di replicare l'iniziativa Viaggia Play&Go al di fuori del territorio provinciale.

Da segnalare, ancora, che, nel corso del 2017, l'HII Smart Community ha realizzato una piattaforma orientata all'interoperabilità di dati e servizi su cui si appoggiano tutte le varie attività da essa realizzati HII negli ambiti della mobilità, dei sostegni ai cittadini, della sostenibilità. La piattaforma è stata utilizzata come base tecnologica per il progetto "Cartella dello Studente", progetto realizzato in collaborazione con la PaT e volto alla realizzazione di uno strumento informatico per raccogliere e utilizzare, anche in vista di realizzazione di politiche scolastiche, le informazioni sul percorso formativo degli allievi delle scuole primarie e di quelle secondario di primo e secondo grado.

Dal canto suo, l'HII Health & Well Being ha ulteriormente sviluppato la piattaforma TreC (migliore integrazione nel sistema informativo della APSS – progetto TreC-3; sviluppo moduli della piattaforma riguardanti l'oncologia e la dialisi peritoneale, ecc.)

Ancora in tema di salute, si deve far presente che il Co-Innovation Lab “Trentino Salute 4.0”, realizzato da FBK in collaborazione con l'APSS e l'Assessorato alla Salute, ha iniziato a sviluppare la Sanità Digitale in provincia di Trento e ha costituito un osservatorio permanente per conoscere e anticipare i bisogni dei cittadini nel settore in questione, così come per monitorare soluzioni ed esperienze positive in materia assunte da realtà territoriali diverse dal Trentino.

Sempre in ambito sanitario, va detto che il programma FBK per la Salute ha consolidato la propria funzione di promuovere, in collaborazione con gli altri partner istituzionali, attività formative in Medicina, con due obiettivi principali: a) contribuire a elevare il livello complessivo delle competenze a disposizione del sistema sanitario locale; e b) porsi come riferimento nazionale per la formazione in Medicina Generale. È importante sottolineare che le attività formative di FBK per la Salute integrano le competenze di ricerca e innovazione condotte dalla stessa Fondazione nell'ambito della Salute digitale e dell'Intelligenza artificiale in Medicina.

Infine, FBK ospita attraverso il progetto speciale IRCS-HTA le funzioni di Valutazione delle Tecnologie Sanitarie (Health Technology Assessment-HTA), quale referente per la Provincia autonoma di Trento del programma nazionale di HTA e, sempre operando in collaborazione con il Dipartimento provinciale per la Salute e Solidarietà Sociale e la APSS, per l'applicazione dell'HTA alla valutazione dei percorsi clinici e per l'innovazione dei processi sanitari e delle tecnologie per la salute. Obiettivi perseguiti anche attraverso un considerevole contributo alla letteratura scientifica sui temi delle tecnologie per la salute e della medicina e alla collaborazione con l'imprenditoria locale del settore.

Oltre che al sistema sanitario locale, nel corso del 2017 la Fondazione ha prestato particolari e incisive attenzioni al sistema scolastico del Trentino (ma con aperture nazionali e internazionali) che è diventato oggetto di un vero e proprio programma di interventi, disegnati in collaborazione con il Dipartimento della Conoscenza della PaT.

Di questi interventi si ricordano qui di seguito i più importanti:

- Istituzione dell'Unità Ricerca e Innovazione per la Scuola, per promuovere attività di avvicinamento al mondo della ricerca e dell'innovazione, contribuendo alla formazione e all'orientamento dei giovani verso le scelte post-diploma e le professioni del futuro in un contesto complementare a quello della scuola;
- Attività di comunicazione (tra cui la divulgazione del modello didattico di alternanza scuola-lavoro proposto dal progetto DomoSens (a.s. 2016-2017) presso conferenze e congressi; Azioni in linea con il Piano Nazionale Scuola Digitale – PNSD – e innovazione del sistema scolastico e dell'educazione digitale);
- Attività di alternanza scuola lavoro e supporto alla didattica (101 ragazzi hanno partecipato a Tirocini Individuali di ca. 2/4 settimane presso Unità di Ricerca e

Servizi della Fondazione e in collaborazione con enti partner come HIT, Trentino Sviluppo, CNR; 140 ragazzi hanno partecipato a Tirocini di Classe @FBK coinvolgendo gli studenti in un progetto di ricerca e organizzando brevi incontri con i ricercatori di altre aree; più di 480 studenti sono stati impegnati in Progetti Annuali di Ricerca e Innovazione che coinvolgono più istituti scolastici, secondo il modello didattico proposto lo scorso anno scolastico da DomoSens – SenSAT (CMM, Facility MNF); La città degli elettroni (CMM, Facility MNF); Gli esploratori della fotonica – (CNR-IFN); Racconta un'altra storia (ISR);

- Camp (WebValley 2017, Casez di Sanzeno, Val di Non: 18 ragazzi - di cui 6 stranieri - hanno partecipato alla 17a edizione della Summer School dedicata alle nuove tecnologie di analisi dati e intelligenza artificiale per migliorare la qualità e la produzione in agricoltura; Progettazione e pianificazione di [Pro]M Camp 2018);
- Laboratori (Programmazione FabLab @Tione: avviamento e continuazione delle attività rivolte alla nascita del FabLab nelle Giudicarie, in collaborazione con l'Istituto di Istruzione "Lorenzo Guetti", CFP UPT e CFP ENAIP di Tione con il coinvolgimento di 71 studenti; TAG Lab @Ist. Artigianelli: Accordo di collaborazione tra FBK e Istituto Pavoniano Artigianelli per le Arti Grafiche finalizzata allo sviluppo e alla sperimentazione di un nuovo approccio alla risoluzione di problemi complessi relativi a "Intelligenza Artificiale e Innovation Design", con il coinvolgimento di studenti universitari e delle scuole superiori; 172 soggetti hanno partecipato a Incontri, Laboratori e Visite @FBK; Early Education - Robotica & Coding: progetti e azioni in ambito di Coding e Robotica per introdurre il pensiero computazionale nelle scuole; Partecipazione alla Rete STARR, insieme all'Università di Trento, Fondazione Museo Civico di Rovereto e 16 scuole trentine; FBK Spazio 0-100: Coinvolgimento Laboratori Spazio 0-100 rivolti ai figli di dipendenti in ottica del welfare aziendale, proponendo i laboratori come attività sperimentali nella direzione di iniziative da portare verso le scuole).

Ricordiamo, infine, che nel mese di ottobre 2017, nella sede FBK di Povo si è tenuto l'evento di chiusura del programma di alternanza scuola-lavoro FBK Junior, che ha visto impegnati 85 Studenti trentini in tirocini estivi provenienti da 22 istituti scolastici. Durante l'evento, denominato "La Maratona di fine stage", i ragazzi hanno presentato il progetto di tirocinio svolto durante le settimane estive presso la Fondazione e gli enti partner sotto la guida dei ricercatori come un vero e proprio team di ricerca.

Oltre che tramite le iniziative nel settore della Sanità e dell'Istruzione che si sono appena ultimate di elencare, FBK ha contribuito allo sviluppo della collettività locale in due altri modi significativi.

Ha ulteriormente sviluppato i propri legami sinergici con l'Ufficio per i rapporti con l'Unione europea della PaT dedicando un ricercatore al ruolo di Research Liaison Officer e che, pertanto, ha svolto attività di i) advocacy e contatti con i rappresentanti delle istituzioni europee, ii) scouting e raccolta di informazioni qualificate su programmi e iniziative europee, iii) networking, iv) partecipazione ad eventi europei finalizzati al monitoraggio di nuove opportunità progettuali e di creazione di reti e con-

zorzi. Tra i principali risultati menzioniamo l'attivazione di contatti per la partecipazione di FBK alla roadmap ESFRI e l'inserimento in un nodo italiano sulle micro e nano tecnologie per la facility MNF del Centro CMM; l'elaborazione di policy papers sul futuro Programma Quadro della Commissione Europea; la partecipazione ai progetti pilota del Parlamento Europeo; la partecipazione al gruppo di lavoro APRE sullo European Innovation Council EIC; il monitoraggio e reporting relativo al draft work program della Commissione; la consulenza e supporto alle aziende per la partecipazione a bandi innovativi (es. SME instrument).

In secondo luogo, FBK ha dato vita a un'organica serie di monitoraggi e valutazioni, svolta da IRVAPP, sugli impatti di svariate politiche pubbliche attuate dall'Amministrazione Provinciale e dalla stessa indicate.

Quanto si è fin qui esposto dovrebbe essere riuscito a dimostrare appieno il grande impegno posto da FBK nel garantire il trasferimento della conoscenza scientifica e dei risultati della sua ricerca di eccellenza sul sistema economico locale, nazionale e internazionale, così come sui rispettivi sistemi sociali e sugli organismi politici che entrambi questi sistemi governano. A conferma si può, ancora una volta, richiamare l'ottimo risultato raggiunto dalla Fondazione nella VQR in materia, appunto, di attività svolte nell'ambito della cosiddetta "Terza Missione".

Infatti, nell'ambito della VQR 2011-2014 e sempre su base volontaria, la Fondazione ha partecipato anche all'esercizio di valutazione della sezione della VQR specificamente dedicata alla valutazione dell'impatto socio-economico della ricerca ("Terza Missione"). Anche in questo delicato e importantissimo settore il risultato è stato eccellente: la Fondazione si è affermata al primo posto a livello nazionale per la sua capacità di creare nuova imprenditorialità attraente per il mercato (numero di spin-off acquisiti da altri soggetti) e di generare occupazione (numero di addetti negli spin-off). Gli stessi responsabili dell'ANVUR hanno voluto evidenziare come la Fondazione abbia proposto un modello di impatto della ricerca originale ed efficace.

Tre ultime annotazioni devono essere aggiunte a questa Relazione.

Di una si è già implicitamente fatto cenno trattando delle numerose collaborazioni, scientifiche e didattiche, della Fondazione con l'Università di Trento. Ma simili iniziative di collaborazione sono state attuate anche con la Fondazione Edmund Mach con la quale, per di più, sono in atto collaborazioni e integrazioni di stampo amministrativo. Nel corso del 2017 la Fondazione ha dato ulteriore impulso alla gestione condivisa delle funzioni comuni quali ad esempio gli approvvigionamenti, dove il programma delle attività ha trovato attuazione non solo nella gestione congiunta di quattro gare d'appalto per servizi generali, ma anche attraverso la condivisione dei documenti di gara per l'esecuzione di procedure gestite autonomamente. Sono stati inoltre condivisi alcuni processi per la formazione di elenchi dei fornitori, in particolare per la certificazione dei progetti di ricerca. Sono state condivise ed allineate le modalità di pubblicazione sul sito della trasparenza degli atti e documenti in materia di appalti. Per le funzioni relative alla gestione del personale si è condivisa la strategia inerente il rinnovo del contratto collettivo di lavoro mediante riunioni e trattative congiunte con le rappresentanze sindacali e la presidenza di APRAN.

In generale, si è proseguito nel confronto e nella condivisione di pratiche di gestione delle funzioni amministrative, del supporto ai viaggi di missione e della organizzazione degli eventi nell'ottica della semplificazione.

Sembra, dunque, possibile concludere che FBK abbia fortemente contribuito anche al rafforzamento del sistema trentino della ricerca scientifica e dell'alta formazione.

La seconda notazione conclusiva riguarda il personale di ricerca della Fondazione. Pure ad esso e alla sua qualità si sono fatti svariati cenni nel corso di queste pagine. Rimane da sottolineare che la Fondazione pone particolare cura al costante innalzamento di quella, pur già elevata, qualità. Lo fa attraverso il Mobility Programme giunto nel 2017 alla sua sesta edizione. Come indica il suo nome, esso favorisce la mobilità internazionale dei ricercatori e delle ricercatrici in tutte le fasi della loro carriera al fine di ampliare la loro rete di relazioni scientifiche e di porre in essere nuove collaborazioni con studiosi di notorietà internazionale.

La terza e ultima annotazione si riferisce alle attività di trasferimento tecnologico e di valorizzazione della ricerca svolte dalla Fondazione.

Con riferimento alla proprietà Intellettuale (IPR) si segnala che il portafoglio brevetti della Fondazione, a fine 2017, contava 16 concessioni (10 CMM, 5 ICT, 1 CREATE-NET) di cui 12 a titolarità 100% FBK e 4 a titolarità condivisa.

Infine, sempre alla conclusione del 2017, risultano depositate in attesa di risposta 20 domande di brevetto, di cui 10 a titolarità 100% FBK e 10 a titolarità condivisa (17 CMM, 2 ICT, 1 FBK-CNR).

Vi ringrazio per l'attenzione e Vi invito ad approvare il Bilancio 2017 così come presentato riportando l'utile conseguito a nuovo.

Trento, 26 aprile 2018

Il Presidente

Prof. Francesco Profumo
FIRMATO IN ORIGINALE

PROSPETTI DI BILANCIO

FONDAZIONE BRUNO KESSLER

Bilancio al 31 dicembre 2017

STATO PATRIMONIALE				
ATTIVO	31 Dicembre 2016		31 Dicembre 2017	
B. IMMOBILIZZAZIONI				
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI				
1) Costi di impianto e ampliamento				
costo storico	0		0	
fondo ammortamento	0	0	0	0
2) Costi di sviluppo				
costo storico	0		0	
fondo ammortamento	0	0	0	0
3) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno				
costo storico	203.039		203.039	
fondo ammortamento	(203.039)	0	(203.039)	0
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili				
costo storico	632.837		993.694	
fondo ammortamento	(632.837)	0	(993.694)	0
5) Avviamento		0		0
6) Immobilizzazioni in corso e acconti		0		0
7) Altre		0		0
costo storico	210.587		288.505	
fondo ammortamento	(210.587)	0	(288.505)	0
		0		0
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI				
1) Terreni e fabbricati:				
costo storico	95.472.675		95.769.239	
fondo ammortamento	(19.080.267)	76.392.408	(19.697.199)	76.072.040
2) Impianti e macchinario:				
costo storico	2.563.449		2.703.908	
fondo ammortamento	(2.563.449)	0	(2.703.908)	0
3) Attrezzature industriali e commerciali:				
costo storico	15.414.422		17.079.769	
fondo ammortamento	(15.299.207)	115.215	(17.014.076)	65.693
4) Altri beni:				
costo storico	7.315.113		7.339.056	
fondo ammortamento	(7.315.113)	0	(7.339.056)	0
5) Immobilizzazioni in corso e acconti		0		0
		76.507.623		76.137.733
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
1) Partecipazioni in:				
d-bis) altre imprese		115.541		110.541
2) Crediti:		0		0
3. Altri titoli		0		0
		115.541		110.541
<i>Totale immobilizzazioni</i>		76.623.164		76.248.274

TRENTO, 26 aprile 2018

STATO PATRIMONIALE		
ATTIVO	31 Dicembre 2016	31 Dicembre 2017
C. ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE		
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	288.607	179.330
2) Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	0	0
3) Lavori in corso su ordinazione	151.535	136.102
4) Prodotti finiti e merci	5.413	3.193
5) Acconti	0	0
	<u>445.555</u>	<u>318.625</u>
II. CREDITI		
1) Verso clienti	14.009.880	15.736.878
meno: fondo svalutazione crediti	(1.068.126)	(1.434.919)
4) Verso Provincia Autonoma di Trento	23.723.883	28.712.308
5) Verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	86.509	46.110
5-bis) Crediti tributari	74.450	141.730
5-ter) Imposte anticipate	55.140	52.205
5-quater) Verso altri	137.657	652.724
	<u>37.019.393</u>	<u>43.907.036</u>
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI		
	<u>0</u>	<u>0</u>
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1) Depositi bancari e postali	6.659.693	5.859.098
2) Denaro e valori in cassa	5.226	5.749
3) Depositi bancari e postali di TERZI	1.582	2.587.342
	<u>6.666.501</u>	<u>8.452.189</u>
<i>Totale attivo circolante</i>	44.131.449	52.677.850
D. RATEI E RISCONTI		
- Ratei e risconti	430.735	996.358
<i>Totale ratei e risconti</i>	430.735	996.358
TOTALE ATTIVO	121.185.348	129.922.482

TRENTO, 26 aprile 2018

STATO PATRIMONIALE		
PASSIVO	31 Dicembre 2016	31 Dicembre 2017
A. PATRIMONIO NETTO		
I. FONDO DI DOTAZIONE	80.092.000	80.092.000
VI. ALTRE RISERVE	1.305.620	1.369.476
VIII. UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	415.895	566.603
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	150.708	175.451
<i>Totale Patrimonio Netto</i>	81.964.223	82.203.530
B. FONDI PER RISCHI E ONERI		
1) Per trattamento di quiescenza e obblighi sim.	0	0
2) Per imposte, anche differite	0	0
4) Altri	59.050	138.472
<i>Totale fondi per rischi e oneri</i>	59.050	138.472
C. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO LAVORO SUBORDINATO	3.415.209	4.096.003
D. DEBITI		
4) Debiti verso banche	0	0
6) Acconti	14.168.885	19.330.344
7) Debiti verso fornitori	4.007.023	4.598.603
11) Debiti verso Provincia Autonoma di Trento	32.085	24.110
11 bis) Debiti verso imprese sottoposte al controllo di controllanti	40.545	1.742
12) Debiti tributari	790.189	1.157.490
13) Deb. v/istituti previd. e sicurez.soc.	1.391.600	1.559.990
14) Altri debiti	1.754.760	3.022.108
<i>Totale debiti</i>	22.185.087	29.694.387
E. RATEI E RISCOINTI		
- Ratei e risconti	13.561.779	13.790.090
<i>Totale ratei e risconti</i>	13.561.779	13.790.090
TOTALE PASSIVO	121.185.348	129.922.482

TRENTO, 26 aprile 2018

CONTO ECONOMICO

	31 Dicembre 2016	31 Dicembre 2017
A. VALORE DELLA PRODUZIONE		
1. RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	3.549.294	3.805.720
2. VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI PRODOTTI IN CORSO DI LAVOR., SEMILAV. E FINITI	(8.325)	(2.221)
3. VARIAZIONE DEI LAV. IN CORSO SU ORDIN.	(206.329)	(6.453)
4. INCREMENTI DI IMMOB.PER LAVORI INTERNI	0	0
5. ALTRI RICAVI E PROVENTI		
- contributi per Accordo di Programma	29.533.534	29.621.380
- contributi per attività di ricerca	10.145.115	11.497.907
- altri ricavi e proventi	810.054	1.008.090
<i>Totale valore della produzione</i>	43.823.343	45.924.423
B. COSTI DELLA PRODUZIONE		
6. PER MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE, DI CONSUMO E MERCI		
a) materiali di consumo	1.310.442	1.218.467
b) trasporti su acquisti	14.242	13.680
7. PER SERVIZI		
a) utenze	1.384.830	1.230.340
b) manutenzioni e riparazioni	1.589.351	1.919.597
c) compensi organi istituzionali	258.725	280.192
d) consulenze	1.021.173	1.246.825
e) collaborazioni/dottorati di ricerca	4.498.815	4.161.713
f) viaggi e trasferte	861.796	1.008.837
g) servizi in appalto	1.412.157	1.405.163
h) software	523.897	563.562
i) AdP collegate	3.092.800	0
l) quote da trasferire	397.495	483.824
m) costi per partecipazioni / spin-off	20.746	69.598
n) Convegni e congressi	400.743	272.823
o) Spese specifiche di progetto	119.611	62.392
p) Corsi di formazione	162.704	222.444
q) altri servizi	349.744	408.701
8. PER GODIMENTO BENI DI TERZI		
a) noleggi beni mobili	45.669	51.556
b) locazioni immobili	19.823	10.789
9. PER IL PERSONALE		
a) salari e stipendi	19.095.044	21.267.031
b) oneri sociali	4.348.754	5.125.861
c) trattamento di fine rapporto	1.165.317	1.376.474
e) altri costi	0	1.392.122
10. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		
a) ammortamento delle immobil.immateriali	1	20.400
b) ammortamento delle immobil.materiali	412.160	415.471
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante	0	0
11. VARIAZIONI DELLE RIMANENZE DI MATERIE PRIME, SUSSIDIARIE E DI CONSUMO	(113.942)	109.277
12. ACCANTONAMENTI PER RISCHI	195.367	430.232
13. ALTRI ACCANTONAMENTI	42.295	51.275
14. ONERI DIVERSI DI GESTIONE		
a) assicurazioni	150.142	166.714
b) imposte e tasse	375.209	329.138
c) arrotondamenti	2	(1)
d) varie generali	141.571	156.104
<i>Totale costi della produzione</i>	43.296.683	45.470.601
<i>Differenza tra valore e costi della produzione</i>	526.660	453.822

TRENTO, 26 aprile 2018

CONTO ECONOMICO		
	31 Dicembre 2016	31 Dicembre 2017
C. PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15. PROVENTI DA PARTECIPAZIONI	0	0
16. ALTRI PROVENTI FINANZIARI	633	775
17. INTERESSI ED ALTRI ONERI FINANZIARI	(163.543)	(3.575)
17-bis. UTILI E PERDITE SU CAMBI	5.439	(54.357)
<i>Totale proventi e oneri finanziari</i>	(157.471)	(57.157)
D. RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		
18. RIVALUTAZIONI	5.000	0
19. SVALUTAZIONI	(3.000)	0
<i>Totale delle rettifiche</i>	2.000	0
Risultato prima delle imposte	371.189	396.665
20. IMPOSTE		
- sul reddito dell'esercizio	(90.616)	(27.850)
- IRAP	(132.616)	(190.430)
- anticipate / differite	2.751	(2.934)
<i>Totale delle imposte sul reddito dell'esercizio</i>	(220.481)	(221.214)
21. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	150.708	175.451

TRENTO, 26 aprile 2018

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo
 FIRMATO IN ORIGINALE

Rendiconto finanziario metodo indiretto

FBK - RENDICONTO FINANZIARIO - metodo indiretto		2016	2017
A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale		Importi in Euro	Importi in Euro
Utile (perdita) dell'esercizio		150.708	175.451
Imposte sul reddito		220.481	221.214
Interessi passivi/(interessi attivi)		162.910	2.800
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		0	0
1. Utile (perdita) dell'esercizio prima d'imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione		534.099	399.465
<i>Rettifiche di elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>			
Accantonamento ai fondi		243.382	481.507
Ammortamenti delle immobilizzazioni		412.160	435.871
Altre rettifiche per elementi non monetari		0	0
<i>Totale rettifiche elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		<i>655.543</i>	<i>917.378</i>
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto		1.189.641	1.316.843
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>			
Decremento/(incremento) delle rimanenze		94.992	117.951
Decremento/(incremento) dei crediti		(155.716)	(1.686.600)
Decremento/(incremento) dei crediti vs PAT netto risconti passivi su contributi		4.350.336	(4.699.372)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori e acconti		(2.835.780)	5.835.835
Decremento/(incremento) altri crediti e ratei e risconti attivi		528.079	(1.080.691)
Incremento/(decremento) altri debiti e ratei e risconti passivi		33.249	1.374.995
Altre variazioni del capitale circolante netto		63.029	385.400
<i>Totale variazioni capitale circolante netto</i>		<i>2.078.189</i>	<i>247.519</i>
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn		3.267.831	1.564.362
<i>Altre rettifiche</i>			
Interessi incassati/(pagati)		(162.910)	(2.800)
(Imposte sul reddito pagate)		(132.480)	(303.659)
Fondo TFR ricevuto da Create-Net		0	716.320
(Utilizzo/Liberazione dei fondi)		(411.519)	(61.838)
<i>Totale altre rettifiche</i>		<i>(706.909)</i>	<i>348.022</i>
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)		2.560.922	1.912.384
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento			
<i>Immobilizzazioni materiali</i>			
(Investimenti)		(923.116)	(1.722.216)
Contributo PAT in conto Investimenti		919.179	1.677.458
Prezzo di realizzo disinvestimenti		0	0
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>			
(Investimenti)		(48.593)	(16.458)
Contributo PAT in conto Investimenti		48.593	16.458
Prezzo di realizzo disinvestimenti		0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>			
(Investimenti)		(3.000)	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti		0	0
<i>Immobilizzazioni nette Create-net (compreso elisione partecipazione)</i>		<i>0</i>	<i>(16.223)</i>
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)		(6.936)	(60.980)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento			
<i>Mezzi di terzi</i>			
Incremento/(decremento) debiti a breve verso banche		0	0
Accensione finanziamenti		0	0
(Utilizzo anticipo PAT su attività ITC)		0	(129.574)
<i>Mezzi propri</i>			
Fusione per incorporazione di Create-net		0	63.858
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)		0	(65.716)
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A+B+C)		2.553.985	1.785.688
Disponibilità liquide all'inizio dell'esercizio		4.112.517	6.666.502
di cui:			
depositi bancari e postali		4.101.689	6.661.276
denaro e valori in cassa e assegni		10.827	5.226
Disponibilità liquide alla fine dell'esercizio		6.666.502	8.452.190
di cui:			
depositi bancari e postali		6.661.276	8.446.440
denaro e valori in cassa		5.226	5.749

TRENTO, 26 aprile 2018

IL PRESIDENTE

Prof. Francesco Profumo
FIRMATO IN ORIGINALE

Nota integrativa al Bilancio chiuso al 31/12/2017

FINALITÀ DELLA FONDAZIONE E ATTIVITÀ SVOLTA NEL PERIODO

La Fondazione Bruno Kessler (nel seguito Fondazione) è un ente senza scopo di lucro costituito dalla Provincia Autonoma di Trento con L.P. n. 14 del 2 agosto 2005.

La Fondazione ha personalità giuridica privata, ai sensi del libro primo del Codice Civile; è stata fondata con atto notarile il 24 novembre 2006 dove all'art. 9, a proposito del patrimonio, si definisce che "In conformità a quanto disposto dalla L.P. 2 agosto 2005, n. 14, la Fondazione subentra, in tutti i rapporti giuridici attivi e passivi facenti capo all'Istituto Trentino di Cultura".

La Fondazione ha ottenuto il riconoscimento della personalità giuridica con determinazione del Dirigente del servizio Appalti Contratti e Gestioni Generali della Provincia Autonoma di Trento n. 1 del 17 gennaio 2007; con questo provvedimento è stata iscritta al registro provinciale delle persone giuridiche al n. 228.

Sulla base di quanto definito dall'art. 21 dello Statuto, il Bilancio dell'esercizio viene redatto sulla base delle disposizioni del Codice Civile ed in conformità ai principi contabili italiani integrati, ove opportuno, dalle raccomandazioni emanate dalla Commissione Aziende Non Profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti; esso risulta composto dalla "Relazione di gestione", dallo "Stato Patrimoniale", dal "Conto Economico", dal "Rendiconto Finanziario", dalla "Nota Integrativa", e corredato dai seguenti allegati:

1. Rispetto delle direttive della Provincia alle Fondazioni per l'esercizio 2017
2. Movimentazioni del patrimonio netto
3. Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento
4. Movimentazioni delle rimanenze
5. Traslezioni Assegnate ed economie su Accordo di Programma
6. Componenti istituzionali e commerciali del conto economico
7. Calcolo delle imposte
8. Prospetto di riconciliazione Bilancio Create-Net

Il Bilancio di esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, di cui la presente "Nota integrativa" costituisce parte integrante ai sensi del primo comma dell'art. 2423 del Codice Civile, corrisponde alle risultanze delle scritture contabili ed è redatto in conformità agli artt. dal 2423 al 2427 del Codice Civile, secondo principi di redazione conformi a quanto stabilito dall'art. 2423-bis del Codice Civile e criteri di valutazione conformi al disposto dell'art. 2423 del Codice Civile.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività nonché tenendo conto della funzione economica dell'elemento dell'attivo o del passivo considerato.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità dei bilanci della Fondazione nei vari esercizi.

Gli importi con cui sono state esposte le singole voci di bilancio risultano comparabili con quelle corrispondenti iscritte nel bilancio relativo all'esercizio precedente. Qualora si siano apportati dei cambiamenti nelle riclassificazioni, si è provveduto a modificare anche l'anno precedente al fine di rendere comparabili i dati.

Il Bilancio della Fondazione è stato oggetto di controllo ad opera del Collegio Sindacale.

Normativa fiscale

Ai fini fiscali la Fondazione appartiene alla categoria degli "Enti non commerciali" ai sensi dell'art. 73 T.U.I.R. in quanto l'attività commerciale svolta non è prevalente rispetto a quella istituzionale. Conseguentemente, le due attività vengono così trattate:

Attività istituzionale

La Fondazione, al pari di tutti gli enti non commerciali, calcola l'IRES limitatamente ai redditi fondiari, di capitale, di impresa e redditi diversi (art 143 TUIR).

L'IRAP è calcolata secondo il "metodo retributivo".

Attività commerciale

La Fondazione, al pari di tutte le società commerciali, calcola l'IRES secondo la normativa del TUIR (DPR 917/1986); inoltre gode di una particolare agevolazione come stabilito dall'art. 6 del DPR 601/1973.

Per la parte relativa all'attività commerciale l'IRAP è calcolata sulla base del metodo del "valore della produzione netta" così come previsto dall'art. 10 del d.lgs. 446/97.

CONTENUTO E FORMA DEL BILANCIO

Il Conto Economico informa relativamente alle modalità con le quali le risorse della Fondazione sono state acquisite e sono state impiegate, nel periodo.

Le aree gestionali della Fondazione, *istituzionale e commerciale*, possono essere così definite:

Attività istituzionale

È l'area che accoglie l'importo delle assegnazioni effettuate nell'anno ai "Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali", sia con riferimento alla ricerca interna che esterna, così come gli oneri ed i corrispondenti proventi, sostenuti per il raggiungimento degli scopi previsti dallo Statuto.

Attività commerciale

È l'area che accoglie le operazioni realizzate di natura commerciale ai sensi delle normative tributarie; gli oneri sono rappresentati sostanzialmente dai costi diretti sostenuti per il compimento del progetto nonché da una serie di costi indiretti promiscui imputati sulla base del parametro oggettivo (come definito più avanti).

L'individuazione delle voci destinate all'attività commerciale avviene, all'interno dell'unico impianto contabile e dell'unico piano dei conti, nel seguente modo:

- 1- Costi IVA, distinti in tre categorie
 - a. costi commerciali: sono quelli che afferiscono direttamente le commesse commerciali: vengono contabilizzati fin dall'origine sul Registro IVA Commerciale;
 - b. costi promiscui: sono alcune tipologie di costi indiretti che, con decisione ex post in quanto trattasi di tipologie non attribuibili ex ante, vengono divisi in base al parametro oggettivo, dettagliato in seguito, tra contabilità commerciale e istituzionale;
 - c. costi istituzionali: i rimanenti.
- 2- Costi non IVA: si tratta dei costi riferiti al personale ed agli ammortamenti. Essi sono registrati nella parte istituzionale e, a fine anno, vengono attribuiti pro quota, sulla base del parametro oggettivo, alla contabilità commerciale.

Il ribaltamento dei costi indiretti promiscui sull'attività commerciale avviene in due fasi:

1. Definizione della base imponibile (di seguito paniere). Sulla base delle scritture contabili a fine esercizio, il paniere è costituito:
 - a. per natura: ne fanno parte i seguenti conti del piano dei conti:
 - Materiale di consumo e relativi dazi
 - Mensa dipendenti e collaboratori
 - Software

- Energia elettrica
- Metano
- Acqua
- Prestazioni di servizi commesse a terzi
- Spese di trasporto
- Manutenzioni fabbricati, impianti e attrezzature
- Prestazioni di servizi per spese spec. di progetto
- Servizi per spese di funzionamento
- Ammortamenti dei fabbricati

b. per destinazione: in base al riferimento dei plessi di Povo

Ai costi di cui ai punti precedenti, vengono aggiunti, con la stessa logica, i costi del personale amministrativo e di supporto alla ricerca laddove impegnato anche su attività commerciali.

2. Calcolo del parametro oggettivo: a fine esercizio viene calcolato il rapporto tra le ore produttive commerciali ed il totale delle ore produttive (che generano autofinanziamento) dei centri di costo che afferiscono a Povo: CMM, ITC e CN.

Al paniere determinato con la fase 1 si applica il parametro oggettivo calcolato con la fase 2: per l'esercizio in esame la percentuale di riparto è pari al 16.98% (lo stesso coefficiente per l'anno precedente era il 15.12%).

Forma del Bilancio

I valori esposti nei prospetti di Bilancio sono riportati in unità di Euro, mentre nei prossimi commenti alle voci, i valori sono riportati sempre in migliaia di Euro arrotondati.

CRITERI DI VALUTAZIONE, PRINCIPI CONTABILI E DI REDAZIONE DEL BILANCIO

Il Bilancio è stato predisposto applicando i principi contabili enunciati dai Consigli Nazionali dei Dottori Commercialisti e dei Ragionieri.

Nella redazione del bilancio d'esercizio sono stati osservati i seguenti principi generali:

- la valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività, nonché tenendo conto della funzione economica degli elementi dell'attivo e del passivo;
- sono indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell'esercizio, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio anche se conosciuti dopo la chiusura di questo.

La struttura dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico è la seguente:

- lo stato patrimoniale ed il conto economico riflettono le disposizioni degli artt. 2423-ter, 2424 e 2425 del Codice Civile, adeguatamente modificate sulla base delle raccomandazioni emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e sulla base di quanto disposto dal Regolamento adottato dalla Fondazione;
- non sono indicate le voci che non comportano alcun valore;
- non vi sono elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci.

Nel seguito, per le voci più significative, vengono esposti i criteri di valutazione e i principi contabili adottati.

I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione del bilancio chiuso al 31/12/2016 tengono conto delle novità introdotte nell'ordinamento nazionale dal D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Per effetto del D.Lgs. 139/2015 sono stati modificati i principi contabili nazionali OIC.

FUSIONE DELL'ASSOCIAZIONE CREATE-NET

In data 2 settembre 2016 con atto del dott. Dolzani, Notaio in Trento, rep. n. 70.942/19.829 del 2.9.16 registrato a Trento il 2.9.16 al n. 9466 S.1T, la Fondazione Bruno Kessler ha deliberato la fusione dell'Associazione Create-Net (incorporata) nella Fondazione Bruno Kessler (incorporante).

In data 2 settembre 2016 con atto del dott. Dolzani, Notaio in Trento, rep. n. 70.943/19.830 del 2.9.16 registrato a Trento il 2.9.16 al n. 9467 S.1T l'Associazione Create-Net ha deliberato la fusione dell'Associazione Create-Net (incorporata) nella Fondazione Bruno Kessler (incorporante).

Con successivo atto del dott. Marco Dolzani, Notaio in Trento, rep. n. 71.190/20.005 del 1 dicembre 2016, registrato a Trento il 1.12.2016 al n. 12801 S.1T, si è proceduto

quindi alla fusione dell'Associazione Create-Net nella incorporante Fondazione Bruno Kessler, unica Associata dell'Associazione incorporata, fatto che ha consentito di non dar luogo ad operazioni di conguaglio, attribuzione o liquidazione nei confronti degli associati dell'ente incorporato.

La "Determinazione del Dirigente del Servizio Contratti e Centrale Acquisti" della Provincia Autonoma di Trento n. 48 di data 8 novembre 2016 dopo aver dato atto della pubblicazione delle deliberazioni degli enti sul Bollettino Ufficiale della Regione Autonoma Trentino - Alto Adige /Sudtirolo del 20.9.16 contenente errata corrige della pubblicazione del 13.9.16, è avvenuta a far data dalle ore 24 del giorno 31.12.2016, ha disposto l'approvazione del progetto di fusione, e il deposito e l'annotazione delle delibere della FBK e di Create-Net nel Registro provinciale delle Persone giuridiche private a far data dalle ore 24 del 31.12.2016 sempre che entro tale data non si fossero verificate opposizioni dei creditori rispetto all'atto di fusione. Non essendovi state opposizioni, dalle ore 24 del 31.12.2016 la fusione è divenuta operativa senza alcuna soluzione di continuità tra ente incorporato e incorporante. Dalla data di efficacia della fusione FBK è subentrata in tutto il patrimonio attivo e passivo dell'ente incorporato. Non si è resa necessaria la modifica dello statuto dell'incorporante. Contestualmente all'efficacia della fusione è stata disposta la cancellazione dal registro delle persone giuridiche private dell'Associazione Create-Net.

Degli effetti di quanto sopra riportato se ne dà conto nel presente bilancio: A) nella parte riferita all'analisi dello Stato Patrimoniale e del Conto Economico nelle varie tabelle dei conti con l'indicazione separata dei saldi al 01/01/2017 della Fondazione Bruno Kessler, dell'Associazione Create-Net e del totale delle due confrontate con il medesimo saldo al 31/12/2017; B) nell'Allegato 8 al presente bilancio in cui si dà evidenza dei movimenti che alcuni conti dello Stato Patrimoniale al 31/12/2016 di Create-Net hanno dovuto subire per essere accolti nella sistema contabile di FBK e del Conto Economico per rendere i conti confrontabili con quelli della Fondazione.

STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

B) Immobilizzazioni

Per quanto riguarda le immobilizzazioni e, soprattutto i relativi ammortamenti, si deve tener conto che le stesse possono trovare copertura integrale nell'Accordo di Programma (di seguito AdP). Qualora ciò si realizzi, l'assegnazione provinciale viene portata a riduzione del costo del cespite a cui si riferisce e ha come contropartita il fondo ammortamento applicando il secondo metodo proposto dal principio contabile dei Dottori Commercialisti n. 16.

Solo le immobilizzazioni acquistate direttamente su commessa, vengono ammortizzate secondo le regole e la durata della relativa commessa.

I. Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico d'acquisizione, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA nell'ipotesi che la spesa in parola riguardi l'attività istituzionale; al contrario, per l'attività commerciale l'IVA diventa detraibile e, quindi, non viene iscritta a costo.

Le poste dell'attivo così iscritte vengono ammortizzate sistematicamente a quote costanti per il periodo della loro prevista utilità ed esposte al netto degli ammortamenti cumulati effettuati nel corso degli esercizi, imputati direttamente alle singole voci. I brevetti per prudenza ed in accordo con il Collegio Sindacale vengono ammortizzati al 100% nell'anno di acquisto.

II. Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo d'acquisto, inclusivo degli oneri accessori e dell'IVA (ove consentito) e rettificato dai corrispondenti fondi d'ammortamento.

Nel caso le immobilizzazioni derivino da contributi in natura (lasciti testamentari, donazioni ecc.) la loro rilevazione avviene al valore di mercato.

Le quote d'ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate, posto l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei beni, sulla base della tabella ministeriale dei coefficienti di ammortamento della categoria: "Attività non precedentemente specificate – 2. Altre attività" le cui aliquote si ritengono rappresentative della vita utile dei beni.

Di seguito si elencano le percentuali di ammortamento applicabili:

– Brevetti	100,00%
– Fabbricati	0,50%
– Impianti	15,00%
– Strumentazioni laboratorio	15,00%
– Arredamenti e Attrezzature diverse	15,00%
– Attrezzatura elettronica	20,00%
– Attrezzatura inferiore a € 516,46	100,00%
– Costi pluriennali beni di terzi	100,00%
– Donazioni	15,00%
– Automezzi	25,00%
– Libri	100,00%

I fabbricati sono ammortizzati in quote costanti con aliquota del 0,5% in ragione del fatto che la Fondazione attua un programma di manutenzioni sia ordinarie che straordinarie in grado di mantenere il valore degli immobili nel tempo.

III. Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni vengono iscritte al costo di acquisto, eventualmente rettificato per perdite permanenti di valore; il valore di tutte le partecipazioni passate direttamente da ITC è accantonato nell'apposito fondo "Svalutazione di partecipazioni".

Gli altri crediti finanziari immobilizzati sono iscritti al presumibile valore di realizzo coincidente con il loro valore nominale essendone certa l'esigibilità.

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

Le rimanenze dei materiali di consumo sono calcolate all'ultimo valore di acquisto comprensivo di IVA, in quanto relativo all'attività istituzionale. La valorizzazione del magazzino così ottenuta non si discosta in maniera significativa rispetto a quanto si sarebbe ottenuto utilizzando il metodo FIFO.

Tra le rimanenze vengono considerati anche i prodotti finiti che si riferiscono per la totalità ai libri prodotti da FBK-Press. Gli stessi vengono valorizzati al minore tra il costo di produzione e il valore di mercato.

Le commesse in corso sono valorizzate secondo la seguente logica:

- *Commesse commerciali di durata inferiore ai dodici mesi*: la rimanenza viene calcolata con il criterio della "Commessa completata".
- *Commesse commerciali di durata ultrannuale*: la rimanenza viene calcolata con il criterio della "Percentuale di completamento" attraverso il metodo del costo sostenuto (*cost-to-cost*).

Nel caso si preveda che il completamento di una commessa possa determinare l'insorgere di una perdita, questa sarà riconosciuta nella sua interezza nell'esercizio in cui la stessa divenga ragionevolmente prevedibile.

II. Crediti

Sono iscritti al valore di presumibile realizzo, con rilevazione, ove necessario, di un fondo svalutazione rappresentativo del rischio di inesigibilità.

Tra i crediti vengono valorizzate le commesse istituzionali sia a rendicontazione che a non rendicontazione (in quest'ultimo caso la valorizzazione segue le regole delle commesse commerciali); in entrambi i casi, il credito stesso viene calcolato al minore tra i costi sostenuti finanziabili sul progetto e il corrispondente importo massimo concesso dall'ente finanziatore.

I crediti in valuta estera sono contabilizzati sulla base dei cambi riferiti alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni; le differenze positive o negative,

emergenti dalla valutazione delle poste in valuta al cambio di fine esercizio, sono state rispettivamente accreditate ed addebitate per competenza nell'esercizio.

IV. Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide di banca e di cassa sono iscritte al valore nominale, per la loro reale consistenza alla data del 31 dicembre 2017.

D) Ratei e risconti attivi

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d'esercizio.

STATO PATRIMONIALE – PASSIVO

A) Patrimonio netto

I. Fondo di dotazione

Il fondo di dotazione è iscritto al valore nominale e rappresenta il valore degli immobili conferiti dalla PAT in fase di costituzione della fondazione.

VII. Altre Riserve

Accoglie il valore del fondo di gestione trasferito da ITC; tale fondo ha la caratteristica di essere libero da vincoli specifici ed è quindi utilizzabile per il perseguimento dei fini istituzionali della Fondazione stessa.

Il fondo è iscritto al valore nominale.

Per una più dettagliata esposizione si può fare riferimento all'allegato 2 "Movimentazione del patrimonio netto".

B) Fondi per rischi e oneri diversi

I fondi per rischi ed oneri sono destinati alla copertura di oneri di natura determinata, di esistenza certa o probabile dei quali tuttavia, alla chiusura dell'esercizio, sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Gli stanziamenti riflettono la migliore stima possibile sulla base degli elementi a disposizione.

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Rappresenta l'effettivo debito maturato alla chiusura dell'esercizio in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti e viene esposto al netto degli anticipi erogati. Tale passività è soggetta a rivalutazione a mezzo di indici ISTAT.

Come nei precedenti esercizi, il calcolo del debito verso la PAT per il personale messo a disposizione è rilevato dal nostro ufficio personale sulla base di informazioni rese disponibili dai competenti uffici provinciali.

D) Debiti

I debiti sono iscritti al loro valore nominale ritenuto rappresentativo del loro valore di estinzione. I debiti in valuta estera sono stati contabilizzati sulla base dei cambi riferiti alla data in cui sono state effettuate le relative operazioni; le differenze positive o negative, emergenti dalla valutazione delle poste in valuta al cambio di fine esercizio, vengono rispettivamente accreditate ed addebitate per competenza all'esercizio.

I "Debiti verso i fornitori", rappresentano i debiti per fatture pervenute; il valore delle fatture da ricevere per servizi resi e ordini consegnati non fatturati entro la fine dell'esercizio, trovano evidenza nel conto "Fornitori c/fatture da ricevere"; infine, tutte le stime per fatture da ricevere per cui al momento non è pervenuta la relativa fattura trovano corrispondenza nel conto "Fornitori c/fatture da ricevere a stima".

I “Debiti tributari” accolgono le imposte dirette dell’esercizio, rappresentate dall’IRES istituzionale (immobili di proprietà e redditi diversi), dall’IRES commerciale e dall’IRAP. Tali debiti vengono determinati sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e vengono esposti al netto degli acconti versati.

Inoltre trovano collocazione in questa posta gli oneri tributari relativi a personale dipendente, borsisti e collaboratori coordinati e continuativi, maturati e non versati entro la fine dell’esercizio.

I “Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale” accolgono il valore degli oneri sociali relativi al personale dipendente, ai borsisti e ai collaboratori coordinati e continuativi, maturati e non versati entro la fine dell’esercizio.

Gli “Altri debiti” accolgono i debiti residui, non rientranti, per loro natura nelle precedenti voci, ivi compresi i debiti verso il personale dipendente della Fondazione per il complesso delle passività maturate nei loro confronti, in conformità alla legislazione vigente ed ai contratti collettivi di lavoro, compreso il valore delle ferie maturate e non godute alla data del Bilancio.

E) Ratei e risconti passivi

Sono calcolati secondo il principio della competenza temporale e nel rispetto del principio generale di correlazione degli oneri e dei proventi in ragione d’esercizio.

CONTO ECONOMICO

Il conto economico di FBK accoglie tutti i costi ed i ricavi che per competenza sono in capo alla Fondazione.

Per quanto riguarda il criterio di rilevazione del contributo per l'Accordo di Programma si ricorda che il bilancio consuntivo di FBK registra tra i ricavi del conto economico la quota dell'AdP necessaria a coprire i costi istituzionali ed il contributo a valere sull'acquisto di cespiti entrati in funzione nell'esercizio in esame, effettivamente sostenuti in termini di competenza economica.

Si fa notare che in ottemperanza alla nota della Provincia autonoma di Trento n. 53597/S116 dd 30/1/2012, gli eventuali tagli su progetti finanziati dalla PAT che non potessero trovare copertura nell'Accordo di programma andranno evidenziati nelle risultanze contabili della Fondazione ed eventualmente coperti con utili provenienti da fonte non provinciale.

Costi

Vengono rilevati i costi sostenuti dalla Fondazione, nel periodo di riferimento, per lo svolgimento delle proprie attività sia istituzionale che commerciale. Tali oneri sono registrati secondo il principio della competenza economica.

Imposte

Gli stanziamenti per imposte a carico dell'esercizio sono calcolati sulla base degli oneri previsti dall'applicazione delle normative fiscali. Lo stanziamento delle imposte sul reddito è esposto nello Stato Patrimoniale nella voce "Debiti tributari", al netto degli acconti versati e delle ritenute subite e comprende sia le imposte differite, vale a dire le imposte che pur essendo di competenza dell'esercizio si renderanno esigibili in esercizi futuri, sia le imposte anticipate, vale a dire le imposte che pur essendo di competenza di esercizi futuri sono esigibili con riferimento all'esercizio in corso.

Ricavi

Sono costituiti dai proventi da attività istituzionali e da attività commerciali.

COSTITUZIONE DELLA FONDAZIONE BRUNO KESSLER

La legge di “Riordino del sistema provinciale della ricerca e dell’innovazione” (LP n. 14 dd 2/8/05) sopprime l’Istituto Trentino di Cultura, ente funzionale della Provincia autonoma di Trento, e prevede la nascita di una fondazione con personalità giuridica di diritto privato. La Fondazione Bruno Kessler viene costituita con atto notarile del 24 novembre 2006, registrato in data 5 dicembre 2006 (Notaio Paolo Piccoli, Rep. 32945, atto 10997). Con la deliberazione numero n. 1449 del 14/7/06 la Giunta provinciale ha approvato lo Statuto della “Fondazione Bruno Kessler”, quale ente d’interesse pubblico senza fini di lucro con personalità giuridica di diritto privato. Come detto in precedenza, alla Fondazione è stata riconosciuta personalità giuridica di diritto privato.

In sede di costituzione della Fondazione, la PAT ha conferito: un patrimonio immobiliare valutato da apposita perizia di stima in 80.092K€ e il patrimonio librario di ITC.

Inoltre, nella fase di passaggio, è stato creato il “Fondo di gestione passato da ITC” che al 1/3/07 valeva 17.891K€.

Si ricorda che l’ITC, quale ente soggetto alla contabilità finanziaria, ha trasferito alla Fondazione attività e passività sotto la definizione di residui attivi e passivi che possono essere considerati, rispettivamente, come componenti patrimoniali non ancora incassati, ovvero pagati.

Tali residui hanno trovato tutti corrispondenza in apertura della Fondazione ad eccezione di:

- impegni di acquisto macchinario e spese immobili con relativo finanziamento specifico
- altri residui (prenotazioni di uscite e di entrate che alla data del 28/02/2007 non avevano ancora avuto la loro manifestazione economica o patrimoniale).

RAPPORTO SULLE DIRETTIVE EMANATE DALLA PAT IN MATERIA DI CONTENIMENTO DEI COSTI

Nel corso degli ultimi anni la PAT ha emanato una serie di direttive volte al contenimento ed alla razionalizzazione delle spese e a cui la Fondazione ha dovuto adeguarsi; inoltre ha strutturato la verifica del rispetto delle direttive impartite dalla Giunta Provinciale alle fondazioni in materia di vigilanza sul raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica: in conseguenza di ciò gli organi di amministrazione sono tenuti ad inserire nelle documentazioni che corredano i bilanci appositi report.

Per un puntuale riscontro degli elementi in parola, si rimanda alla lettura dell’allegato 1 “Rispetto delle direttive della Provincia alle Fondazioni per l’esercizio 2017”.

ANALISI DI DETTAGLIO DELLE VOCI DI BILANCIO

ATTIVO

B) Immobilizzazioni

I. Immobilizzazioni immateriali

Al 31/12/2017 le immobilizzazioni immateriali ammontano a 1.485K€ e risultano totalmente ammortizzate; esse riguardano: spese per brevetti per 203K€; spese per software pluriennali per 994K€; spese per manutenzioni straordinarie beni di terzi (nello specifico Villa Tambosi ed Ex-Santa Chiara) per 289K€.

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'allegato 3 "Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento".

II. Immobilizzazioni materiali

Le immobilizzazioni materiali ammontano a 122.892K€ ammortizzate per 46.754K€. Gli ammortamenti dell'anno ammontano a 436K€ di cui 415K€ riferiti alle immobilizzazioni materiali.

Come richiamato in precedenza, si ricorda che l'ammortamento non viene operato sui cespiti acquistati su AdP.

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'allegato 3 "Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento"

III. Immobilizzazioni finanziarie

Come evidenziato dalla tabella sottostante, il valore netto di 111K€ è dato da un valore storico di 430K€ a cui si contrappone un fondo svalutazione di 319K€. Le immobilizzazioni finanziarie sono distinte in: partecipazioni passate da ITC ed ammortizzate direttamente all'apposito fondo fin dall'apertura della Fondazione (181K€); partecipazioni in società, associazioni e fondazioni (249K€) acquistate direttamente da FBK. Tali partecipazioni sono valutate al costo d'acquisto; quest'ultimo è stato decrementato all'apposito fondo svalutazione per: Ahref, Trento RISE, Innovaal e HIT in quanto le quote non sono restituibili.

La situazione aggiornata delle partecipazioni è la seguente:

PARTECIPAZIONI PASSATE DA ITC	31/12/16	var.	31/12/17	FONDO
TCN - Teconologie per il calcolo numerico	25.000		25.000	-25.000
GRAPHITech	150.000		150.000	-150.000
CREATE-NET	5.000	-5.000	0	0
Consorzio Distretto Tecnologico Trentino	5.000	1.000	6.000	-6.000
TOTALE CONSORZI	185.000	-4.000	181.000	-181.000
PARTECIPAZ. ACQUISITE DA FBK	31/12/16	var.	31/12/17	FONDO
Pervice Spa	101.541		101.541	0
CAR SHARING Trentino Soc.Cooperativa	5.000		5.000	0
FONDAZIONE AHREF	120.000		120.000	-120.000
Associazione Trento RISE	5.000		5.000	-5.000
SMART3K srl	4.000		4.000	0
HIT scarl	10.000		10.000	-10.000
Innovaal scarl	3.000		3.000	-3.000
TOTALE PARTECIPAZIONI	248.541	0	248.541	-138.000
TOTALE IMMOB. FINANZIARIE	433.541	-4.000	429.541	-319.000

C) Attivo circolante

I. Rimanenze

L'importo netto di 179K€ si riferisce alle giacenze di materiale di consumo al 31/12/2017 valorizzate all'ultimo valore di acquisto comprensivo di IVA; in particolare, esso è dato dalle rimanenze (268K€) rettificate per obsolescenza ad un apposito fondo (88K€); i progetti in corso ammontano a 136K€ e si riferiscono quasi interamente a commesse commerciali (valore totale di 187K€ rettificati da un fondo pari a 51K€).

Sempre nella voce delle Rimanenze vengono valorizzati anche i libri a magazzino prodotti da FBK Press ed il cui valore netto ammonta a 3K€ (35K€ svalutati per 32K€).

Per maggior dettaglio e per analizzarne la movimentazione, si veda il prospetto fornito nell'allegato 4 "Movimentazioni delle rimanenze".

II. Crediti, con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo

I crediti complessivi ammontano a 43.060K€ al netto dei relativi fondi di svalutazione. La voce in esame comprende il credito verso la PAT per 28.712K€ divisi in crediti per l'AdP per 25.814K€ di cui 18.110K€ riferiti all'AdP 2017 e crediti per specifici

progetti per un ammontare di 2.898K€; a tal proposito si ricorda che è ormai consolidata la procedura di riconciliazione annuale debiti/crediti con la PAT (peraltro adeguata a quanto previsto dal DLgs 118/2011).

Risultano crediti verso clienti per 15.783K€ rappresentati principalmente da: Clienti residenti in Provincia di Trento (1.395K€); Clienti Italia (1.630K€); Clienti EU (780K€); Clienti extra-EU (262K€); Crediti per fatture da emettere (417K€); Contributi da ricevere per progetti (4.049K€); Contributi da ricevere (221K€); Valorizzazione dei progetti in corso (6.812K€). Come detto, i crediti sono poi rettificati su appositi fondi svalutazione crediti: su progetti commerciali (243K€), su crediti derivanti da partite aperte ITC o dichiarati inesigibili dal CdA (211K€) e su progetti istituzionali (981K€).

	2016 FBK	2016 C-N	2016 Totale	2017	VAR FBK	VAR FBK +CN
PAT ACCORDO DI PROGRAMMA	19.133.808		19.133.808	25.814.336	6.680.528	6.680.528
PAT ALTRI CREDITI	4.590.075		4.590.075	2.897.972	-1.692.103	-1.692.103
ALTRI ENTI / CLIENTI CONTROLLATE DA PAT	12.877.813	4.525.221	17.403.034	14.296.790	1.418.976	-3.106.245
IN SOFFERENZA / AL LEGALE	86.509		86.509	46.110	-40.399	-40.399
	63.941		63.941	5.169	-58.771	-58.771

Gli ulteriori crediti ammontano a 847K€ di cui: crediti verso altri (653K€) la cui voce principale (408K€) riguarda i crediti per anticipi su AdP alla partecipata HIT (per la spiegazione vedere alla voce Debiti per Acconti); crediti tributari (142K€); crediti per imposte anticipate (52K€).

	2016 FBK	2016 C-N	2016 Totale	2017	VAR FBK	VAR FBK +CN
ALTRI CREDITI	267.246	625.146	892.392	846.660	579.413	-45.732

Non sono presenti crediti esigibili oltre l'esercizio.

IV. Disponibilità liquide

Ammontano a 8.452K€ e si riferiscono per 5.859K€ ai saldi attivi dei conti correnti ordinari (a questo proposito si fa notare che le politiche finanziarie della Fondazione sono rispettose degli accordi con la PaT); 6K€ si riferiscono alle varie casse della Fondazione e 2.587K€ sono relativi a somme in capo alla Fondazione la quale però non ne ha la disponibilità in quanto trattasi di importi su progetti assegnati dalla Comunità Europea a nostri partners esterni. A questo proposito, si ricorda che le regole della Comunità Europea impongono che il coordinatore, unico intermediario tra la CE ed il consorzio di ricerca, giri "senza indugio" gli importi incassati ai partners secondo le loro spettanze.

Nell'esercizio in esame la Fondazione non si è trovata a dover gestire l'annosa difficoltà di cassa. Va poi ricordato che la Fondazione nel 2017 ha avuto a disposizione

un affidamento sul conto corrente ordinario di 15.885K€ (peraltro praticamente mai utilizzato); per l'anno in corso la Fondazione usufruisce di un affidamento di 15.626K€ valevole fino al 31.12.2018.

Tutte le disponibilità sono costituite da posizioni non vincolate, remunerate a tassi di mercato.

	2016 FBK	2016 C-N	2016 Totale	2017	VAR FBK	VAR FBK +CN
DEPOSITI BANCARI E POSTALI	6.659.693	1.694.021	8.353.715	5.859.098	-800.596	-2.494.617
DANARO E VALORI IN CASSA	5.226	54	5.280	5.749	523	469
DANARO E VALORI DI PARTNERS	1.582	611.284	612.866	2.587.342	2.585.760	1.974.476

D) Ratei e risconti attivi

L'importo in esame ammonta a 996K€ e si riferisce a risconti attivi dovuti principalmente a: dottorati di ricerca (918K€); software e licenze (44K€); affitti (18K€) quote associative (10K€).

	2016 FBK	2016 C-N	2016 Totale	2017	VAR FBK	VAR FBK +CN
RISCONTI ATTIVI	430.735	12.593	443.328	996.358	565.623	553.030
RATEI ATTIVI	0	0	0	0	0	0

PASSIVO**A) Patrimonio netto***I. Fondo di dotazione*

Ammonta a 80.092K€ e corrisponde al valore degli immobili che sono stati conferiti dalla PAT in occasione della costituzione della Fondazione.

VII. Altre Riserve

La voce ammonta a 1.369K€ e rappresenta il saldo del fondo di gestione Attività programmate da ITC dopo la “sterilizzazione” dei costi e dei ricavi di competenza sulla base di impegni presi e passati da ITC. Inoltre è compreso l'importo riferito all'Avanzo di fusione per l'incorporazione dell'Associazione Create-Net (64K€) così come previsto dall'art. 9 dell'atto di fusione che prevede che le disponibilità accantonate in bilancio a seguito della fusione alla voce “Avanzo di fusione per incorporazione dell'Associazione Create-Net”, saranno utilizzate in via prioritaria al sostegno dell'eventuale fabbisogno finanziario di commesse e progetti in corso di esecuzione acquisiti dalla Fondazione per effetto della fusione.

VIII. Utili (perdite) portati a nuovo

La voce ammonta a 567K€ e rappresenta il saldo degli utili e delle perdite portati a nuovo negli esercizi precedenti.

IX. Utili (perdite) dell'esercizio

La voce ammonta a 175K€ e rappresenta l'utile dell'esercizio in esame generato dalla gestione commerciale della Fondazione.

Per ulteriori dettagli si rimanda all'allegato 2 “Movimentazioni del patrimonio netto”.

B) Fondo per rischi ed oneri

I fondi ammontano a 138K€ di cui: 79K€ per Fondo rischi specifico progetti Create-Net in parte (50K€) creato dalla Fondazione in fase di fusione ed utilizzato per 17K€ nel corso dell'esercizio; in parte (46K€) portati direttamente dall'Associazione. I rimanenti 59K€ si riferiscono ad una riserva creata per le eventuali cause di lavoro e un accantonamento effettuato nel 2007.

2016 FBK	2016 C-N	2016 Totale	2017	VAR FBK	VAR FBK+CN
59.050	46.450	105.501	138.472	79.421	32.971

C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Ammonta a 4.096K€ e rappresenta alla data del 31 dicembre 2017 il debito verso dipendenti FBK e verso la PAT per i suoi dipendenti che sono o sono stati in forza

in FBK per la quota parte di competenza di FBK al netto di quanto versato all'INPS a norma di legge, secondo quanto elaborato dall'ufficio personale.

2016 FBK	Create-Net	incrementi	decrementi	2017
3.415.209	716.320	1.376.474	-1.412.001	4.096.003

D) Debiti

Debiti verso banche

Come visto in precedenza, il conto in banca al 31/12/2017 risulta positivo.

Debiti per acconti

Ammontano a 19.330K€ e sono così suddivisi:

	2016 FBK	2016 C-N	2016 Totale	2017	VAR FBK	VAR FBK +CN
ANTICIPI SU PROGETTI DI RICERCA	6.305.892	5.637.948	11.943.840	8.773.183	2.467.291	-3.170.657
DEBITI VERSO PARTNERS	15.816	338.734	354.550	2.636.115	2.620.299	2.281.565
ANTICIPI DA RICEVERE	5.000		5.000	0	-5.000	-5.000
ANTICIPI DA CLIENTI	221.000	0	221.000	129.443	-91.557	-91.557
ANTICIPI PAT SU ATTIVITÀ ITC	7.512.756	0	7.512.756	7.383.183	-129.574	-129.574
ANTICIPI ADP HIT	108.420	0	108.420	408.420	300.000	300.000

Il primo dato "anticipi su progetti di ricerca" (8.773K€) si riferisce ai normali anticipi che la Fondazione riceve al momento dell'apertura dei nuovi progetti, ovvero anticipi ricevuti prima di aver sostenuto i costi.

La voce "debiti verso partners" (2.636K€) comprende per la maggior parte l'importo relativo ai progetti assegnati dalla Comunità europea e contabilizzati nei conti correnti specifici; come detto in precedenza, i fondi sono vincolati a decisioni della UE.

Gli "anticipi verso PAT su attività ITC" si riferiscono all'accordo dd 8.10.2012 tra PAT e Amministrazione FBK, alla presenza del Collegio Sindacale che prevede l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione ex ITC per coprire in parte l'attività ordinaria ed in parte per nuovi investimenti in fabbricati.

La voce "Anticipi AdP HIT" si riferisce ai pagamenti effettuati nei confronti della collegata HIT ma non utilizzati dalla stessa nel corso dell'esercizio in esame; più precisamente il debito ha una posta uguale e contraria negli "Altri crediti".

Debiti commerciali

Il totale dei debiti verso fornitori ammonta a 4.624K€ di cui: 3.565K€ riguardano forniture di materiali e prestazioni di servizi; 3K€ per debiti verso le consociate per AdP;

24K€ per debiti verso la PaT; 882K€ si riferiscono alle fatture da ricevere mentre 150K€ si riferiscono a fatture da ricevere per cui si è proceduto a stima.

2016 FBK	2016 C-N	2016 Totale	2017	VAR FBK	VAR FBK+CN
4.079.653	76.505	4.156.158	4.624.455	544.802	468.296

Debiti tributari

Il saldo ammonta a 1.157K€ e si riferisce a debiti verso l'erario per ritenute operate principalmente su redditi di lavoro dipendente, autonomo e assimilato.

Per quanto riguarda l'accantonamento dell'IRAP, si chiarisce che per la parte istituzionale il fondo è determinato in base al metodo cosiddetto retributivo, sulla base di una realistica previsione degli oneri di imposta da assolvere, in applicazione della vigente normativa fiscale e della risposta all'interpello presentato da FBK all'Agenzia delle Entrate di Trento (prot. 906-2805/2008 dd 28/2/08); conseguentemente ed in accordo con il Presidente del Collegio Sindacale si è determinato l'elenco del personale da assoggettare ad IRAP. Per la parte commerciale l'accantonamento IRAP è basato sul metodo "del valore della produzione netta".

2016 FBK	2016 C-N	2016 Totale	2017	VAR FBK	VAR FBK+CN
790.189	376.229	1.166.419	1.157.490	367.301	-8.928

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale

I debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale ammontano a 1.560K€; riguardano gli oneri sociali relativi al personale dipendente, ai borsisti e ai collaboratori a progetto, maturati e non versati alla data del 31 dicembre 2017.

2016 FBK	2016 C-N	2016 Totale	2017	VAR FBK	VAR FBK+CN
1.391.600	274.167	1.665.767	1.559.990	168.390	-105.777

Altri debiti

Negli altri debiti (3.022K€) ci sono tra gli altri: 743K€ per ferie non godute nell'anno; 529K€ per il rateo 14^a e 1.639K€ per debiti diversi che si riferiscono a rinnovo CCPL per FBK (1.131K€) e 500K€ per fondo premialità. Inoltre sono ricompresi 30K€ per il fondo istituito grazie alla rinuncia al compenso da parte di alcuni Consiglieri di amministrazione ed alle quote del 5 per mille girate alla Fondazione dal Ministero dell'Università e Ricerca.

2016 FBK	2016 C-N	2016 Totale	2017	VAR FBK	VAR FBK+CN
1.754.760	509.935	2.264.696	3.022.108	1.267.348	757.413

Non sono presenti debiti esigibili oltre l'esercizio successivo.

E) Ratei e risconti passivi

Ammontano a 13.790K€ e si riferiscono a risconti passivi per 14K€; a 13.628K€ per risconti passivi AdP PaT e 147K€ per risconti passivi AdP HIT.

	2016 FBK	Create-Net	Totale FBK+CN	2017	VAR FBK	VARFBK +CN
Ratei passivi	47.834	1.106	48.940	0	-47.834	-48.940
Risconti passivi	27.377		27.377	14.469	-12.908	-12.908
Risconti passivi ADP HIT	0		0	147.332	147.332	147.332
Risconti passivi ADP PAT	13.486.568		13.486.568	13.628.289	141.721	141.721

CONTO ECONOMICO

Il conto economico si riferisce a tutta la gestione di cui per competenza si è fatta carico la Fondazione nell'anno in esame. I dati possono essere confrontati con quelli dell'esercizio precedente in quanto omogenei.

A) Valore della produzione

Il valore complessivo di 45.924K€ corrisponde alla somma di tutti i rendiconti, le fatture ed i contributi contabilizzati secondo la competenza economica nel corso del 2017; tiene anche conto della variazione intervenuta nelle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti.

I ricavi delle vendite e delle prestazioni (3.806K€) si riferiscono all'attività commerciale della Fondazione; gli "Altri ricavi e proventi" riferiscono sia a ricavi su progetti istituzionali (11.498K€) che a rimborsi e recuperi vari (1.008K€). Discorso a parte merita la voce Accordo di Programma con PAT (29.621K€) che in questa sezione corrisponde alla competenza dei ricavi su AdP: si ricorda infatti che la gran parte delle immobilizzazioni non vengono ammortizzate ma, utilizzando il secondo metodo di contabilizzazione previsto dal principio contabile dei Dottori Commercialisti n. 16, trovano copertura integrale nell'AdP (1.694K€). Di seguito si sono evidenziati i dettagli degli importi divisi per categoria e per natura del "cliente": se pubblico o privato.

	2016	2017	%
Ricerca internazionale (ESA, NATO, ...),	351	477	1,04%
Ricerca europea (FP7, FP8, ... e altri programmi UE)	6.314	8.290	18,05%
Ricerca nazionale (Ministeri)	1.168	676	1,47%
Ricerca locale (PAT, CARitro, ...)	1.648	1.551	3,38%
Altri enti pubblici	0	0	0,00%
Privati internazionali	1.492	1.258	2,74%
Privati nazionali	645	1.353	2,95%
Privati locali	879	971	2,11%
ADP	29.534	29.621	64,50%
Altri (riaddebiti spese, convegni, plusvalenze, ecc.)	1.794	1.727	3,76%
Totale ricavi	43.823	45.924	100,00%

Nella tabella che segue gli importi vengono comparati con le medesime voci del precedente esercizio evidenziandone le variazioni:

	2016 FBK	2016 C-N	2016 Totale	2017	VAR FBK	VAR FBK +CN
VENDITE E PRE-STAZIONI	3.549.294	219.265	3.768.559	3.805.720	256.426	37.161
PAT AdP	29.533.534	2.531.000	32.064.534	29.621.380	87.847	-2.443.153
CONTRIBUTI ATTIVITÀ RICERCA	10.145.115	2.828.347	12.973.462	11.497.907	1.352.793	-1.475.555
ALTRI RICAVI E PROVENTI	810.054	36.612	846.665	1.008.090	198.037	161.425
VARIAZIONI PRODOTTI FINITI	-8.325		-8.325	-2.221	6.104	6.104
VAR. COMMESSE IN CORSO	-206.329	490.493	284.164	-6.453	199.876	-290.617
	43.823.342	6.105.717	49.929.059	45.924.424	2.101.082	-4.004.635

B) Costi di produzione

Acquisti di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci

L'ammontare complessivo dei materiali di consumo (1.232K€) si divide principalmente in: materiale di consumo generico (987K€); arredi non cespitabili (101K€) e materiale di consumo per acquisto di libri e riviste (98K€). Si aggiungono inoltre trasporti su acquisti (14K€).

	2016 FBK	2016 C-N	2016 Totale	2017	VAR FBK	VAR FBK +CN
MATERIALI DI CONSUMO	1.310.442	41.597	1.352.039	1.218.467	-91.975	-133.573
TRASPORTI SU ACQUISTI	14.242	564	14.806	13.680	-563	-1.126

Servizi e prestazioni di terzi

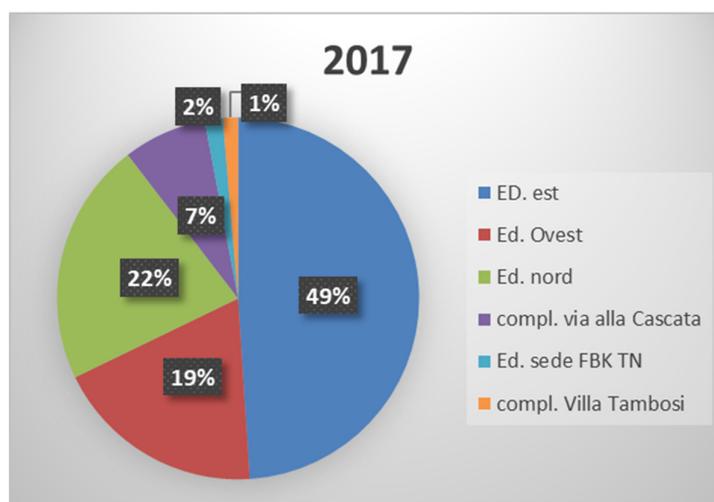
I costi in parola sono raggruppati secondo la loro natura.

	2016 FBK	Create-Net	Totale FBK+CN	2017	VAR FBK	VAR FBK +CN
UTENZE	1.384.830	32.483	1.417.313	1.230.340	-154.490	-186.973
MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	1.589.351	10.020	1.599.372	1.919.597	330.246	320.226
COMPENSI ORGANI ISTITUZIONALI	258.725	25.391	284.115	280.192	21.468	-3.923
CONSULENZE E PRESTAZIONI DI SERVIZI	1.021.173	219.893	1.241.066	1.246.825	225.651	5.758
COLLABORAZIONI/DOTTORATI/BORSISTI	4.498.815	8.776	4.507.591	4.161.713	-337.102	-345.878

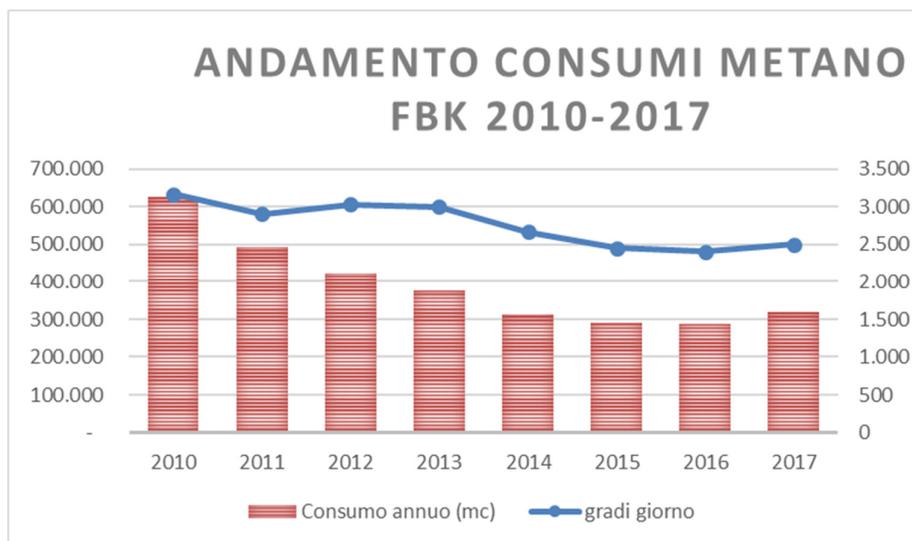
	2016 FBK	Create-Net	Totale FBK+CN	2017	VAR FBK	VAR FBK +CN
VIAGGI E TRASFERTE	861.796	242.023	1.103.819	1.008.837	147.042	-94.982
SERVIZI IN APPALTO	1.412.157	77.832	1.489.990	1.405.163	-6.994	-84.826
SOFTWARE	523.897	26.107	550.004	563.562	39.665	13.559
AdP COLLEGATE	3.092.800	0	3.092.800	0	-3.092.800	-3.092.800
QUOTE DA TRASFERIRE	397.495	0	397.495	483.824	86.328	86.328
COSTI PER PARTECIPAZIONI	20.746	0	20.746	69.598	48.853	48.853
ALTRI SERVIZI	349.744	75.266	425.010	408.701	58.958	-16.308
CONVEGNI E CONGRESSI	400.743	14.470	415.213	272.823	-127.920	-142.389
SPESE SPECIFICHE DI PRO- GETTO	119.611	175.403	295.014	62.392	-57.219	-232.623
CORSI DI FORMAZIONE	162.704	13.434	176.139	222.444	59.739	46.305

Per quanto riguarda la voce Utenze (903K€ energia elettrica, 161K€ metano) la politica FBK, volta al contenimento dei consumi energetici attraverso investimenti e best practice di gestione, continua a dare buoni risultati: infatti dal 2016 al 2017 il consumo di energia elettrica è diminuito del 1,0% (-69.514 kWh) contro un aumento medio della potenza installata del 4%. I consumi stanno gradualmente diminuendo nonostante il continuo aumento dei carichi, specie nei laboratori MT lab. (edificio est 49% dei consumi totali di e.e.) e lab. BIO (edificio nord 22% consumi e.e.).

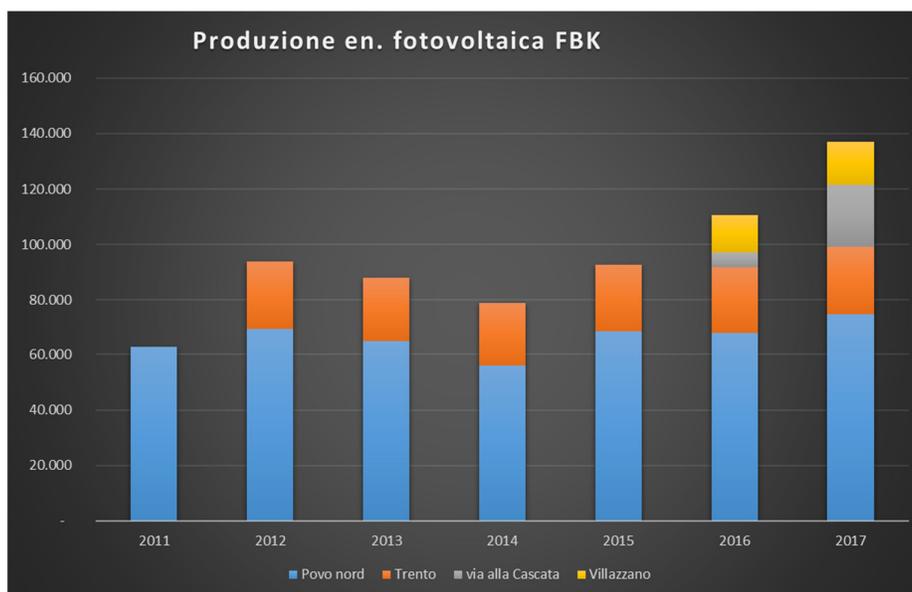
Nel 2017 il costo del petrolio è leggermente diminuito determinando una sensibile riduzione tariffaria dell'energia elettrica 0,178 €/kWh (2016) vs 0,149 €/kWh (2017) -16%.



Relativamente alla voce Metano, la tariffa media è sensibilmente diminuita -0,56 €/mc (2017) v.s 0.69€/mc (2016) mentre i consumi sono aumentati del 11% passando da 286.698mc a 319.184mc, dovuti principalmente ad un aumento dei gradi giorno (2.498 v.s 2410) e alla necessità di umidificazione dei laboratori conseguente alla stagione invernale molto "secca".



La produzione FBK di energia rinnovabile si attesta sui 136.000 kWh pari a c.a 2,13% dei consumi complessivi di FBK, dato destinato a crescere ulteriormente grazie ai già pianificati programmi d'investimento di FBK nel settore.



Il dettaglio della voce "Collaborazioni/Dottorati/Borsisti" (4.162K€) si riferisce a: Copro/assegnisti di ricerca (2.045K€); collaboratori occasionali e spese per ospitalità (338K€); ospitalità per convegni (237K€); Borsisti/Stagisti (29K€) e Dottorati di ricerca (1.512K€).

La voce "AdP Collegate" per l'anno in esame vale zero, in quanto Create-Net, come detto, è stata fusa in FBK dal 01/01/2017, mentre non ci sono stati trasferimenti di fondi in AdP per Ahref e Graphitech che risultano in liquidazione.

Da notare che la voce residuale "Altri servizi" (409K€) comprende principalmente: stampa di atti, volumi e ricerche (76K€); gestione parco auto (21K€); spese per brevetti non capitalizzate (94K€); servizi per la sicurezza (47K€).

Costi per godimento di beni di terzi

I costi in parola sono elencati nella tabella riportata di seguito:

	2016 FBK	2016 C-N	2016 Totale	2017	VAR FBK	VAR FBK +CN
NOLEGGI BENI MOBILI	45.670	33.753	79.423	51.556	5.886	-27.867
LOCAZIONI IMMOBILI	19.823		19.823	10.789	-9.034	-9.034

In particolare, i costi per noleggi di beni mobili si riferiscono principalmente ai noleggi di apparecchiature.

Personale

Il totale di 29.161K€ si divide principalmente in: personale dipendente - salari e stipendi (21.267K€); oneri sociali su personale dipendente (5.126K€); accantonamento al TFR (1.376K€); altri costi del personale (1.392K€) che si riferiscono principalmente all'accantonamento operato per il rinnovo CCPL dipendenti FBK; anche nell'esercizio in esame la voce personale dipendente - salari e stipendi non comprende l'importo corrispondente all'IRAP in quanto inserito nel successivo punto F "Imposte"; si ricorda che il costo dell'IRAP non è più considerato rendicontabile per i progetti comunitari.

	2016 FBK	2016 C-N	2016 Totale	2017	VAR FBK	VAR FBK+CN
RETRIBUZIONI PERSONALE	19.095.044	3.565.747	22.660.791	21.267.031	2.171.987	-1.393.760
ONERI SOCIALI	4.348.754	1.016.236	5.364.990	5.125.861	777.107	-239.129
INDENNITÀ FINE RAP-PORTO	1.165.317	215.495	1.380.811	1.376.474	211.158	-4.337
ALTRI COSTI	0	1.612	1.612	1.392.122	1.392.122	1.390.510

Di seguito si espongono alcuni dati significativi relativi alla voce Personale:

CATEGORIA	DIRIGENTI	QUADRI	RICERCATORI TECNOLOGI	IMPIEGATI	OPERAI
Donne	0	3	64	85	1
Uomini	3	4	248	73	3
Età Media	55	55	42	44	37
Anzianità lav. Media	8	17	11	14	4
Contratto Tempo Deter.	1	0	122	36	3
Contratto Tempo Indeterm.	2	7	190	122	1
Altre Tipologie: P.A.T. (di cui tempi indeterminati)	0	0	28	44	0
Titolo di studio: Diploma	1	2	70	105	4
Titolo di studio: Laurea	2	5	242	53	0

CONTRATTO	CLASSIFICAZIONE	ASSUNZIONI (compresa Incorporazione)	DIMISSIONI PENSIONE CESSAZIONE	PASSAGGI CATEGORIA
Contratto a tempo indeterminato	Impiegati	16	7	7
Contratto a tempo indeterminato	Ricercatori/Tecnologi	24		4
Contratto a tempo determinato	Dirigenti			
Contratto a tempo determinato	Impiegati	8		
Contratto a tempo determinato	Ricercatori/Tecnologi	11		2
Contratto a tempo determinato	Operai			

FORMAZIONE	Classe Rapporto					
	Dirigenti	Impiegati	Operai	Quadri	Ricercatori Tecnologi	Totale complessivo
T. Determ.	8	684	48		1.493	2.233
T. Indeterm.	116	2.582	78	198	2.002	4.975
ALTRE TIPOLOGIE: PAT (aggiuntivi risp. tempi ind.)		879			1.759	2.638
Totale complessivo	124	4.145	126	198	5.253	9.845

Seguono ulteriori dati sul personale viene rappresentato suddiviso per Aree che aggregano la dotazione organica della fondazione in base all'attività prevalentemente svolta:

- 1) Ricerca: composto da ricercatori e tecnologi che lavorano nell'ambito dei progetti di ricerca.
- 2) SSR e funzionamento: ne fa parte il personale tecnico con funzione di supporto alla ricerca (spesso legato alla dotazione strumentale della Fondazione) ed il personale che assolve a funzione amministrative, contabili, di controllo e di gestione.
- 3) Valorizzazione ricerca: formato dal personale coinvolto nella filiera di valorizzazione dell'attività di ricerca e innovazione.

	Anno		Anno	
	2016		2017	
	Costo Consuntivo	Ula	Costo Consuntivo	Ula
RICERCA	16.021.560	230	18.981.966	276
AMMINISTRAZIONE	3.225.398	59	3.404.901	63
SUPPORTO RICERCA	5.362.157	101	5.643.177	104
Totale complessivo (**)	24.609.115	390	28.030.044	443

(**) non è comprensivo del Fondo pro Rinnovo CCPL

Tipologia Rapporto	2016		2017	
	Costo Consuntivo	Ula	Costo Consuntivo	Ula
Dipendente T. Indeterm.	18.522.359	277	20.323.719	300
Dipendente T. determ.	6.086.756	113	7.706.324	143
Totale complessivo (**)	24.609.115	390	28.030.044	443

(**) non è comprensivo del Fondo pro Rinnovo CCPL

Ammortamenti

Il totale di 436K€ riguarda principalmente (415K€) le immobilizzazioni materiali.

	2016 FBK	2016 C-N	2016 Totale	2017	VAR FBK	VAR FBK +CN
AMM. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1	20.767	20.768	20.400	20.400	-368
AMM. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	412.160	92.451	504.611	415.471	3.311	-89.140

Si ricorda che gli ammortamenti vengono calcolati solo sui fabbricati e sui cespiti acquisiti direttamente su commessa in quanto gli investimenti trovano normalmente diretta copertura nell'Accordo di Programma (1.694K€).

Variazione rimanenze di magazzino

La presente voce, 109K€, si riferisce alle variazioni intervenute rispetto al precedente esercizio sulle rimanenze di materiale di consumo e del relativo fondo obsolescenza.

	2016 FBK	2016 C-N	2016 Totale	2017	VAR FBK	VAR FBK +CN
VAR. RIM. MAT. CONSUMO	-103.754		-103.754	105.858	209.612	209.612
SVAL. MAG. OB- SOLESCENZA	-10.188		-10.188	3.419	13.607	13.607

Accantonamenti

Il totale di 482K€ riguarda: l'accantonamento generico dello 0,5% del valore dei crediti commerciali presenti in bilancio al 31/12/2017 esclusa la PAT ed altri accantonamenti a rischi su crediti specifici (430K€), l'accantonamento specifico al fondo rischi su commesse sia commerciali che istituzionali (51K€).

	2016 FBK	2016 C-N	2016 Totale	2017	VAR FBK	VAR FBK +CN
ACCANTONAMENTI SU CREDITI	195.367	23.952	219.319	430.23	234.865	210.913
ACCANTONAMENTI SU COMMESSE	42.295		42.295	51.27	8.980	8.980
ACCANTONAMENTI ALTRI FONDI RISCHI	0	33.926	33.926		0	-33.926

Oneri diversi di gestione

I costi totali di 652K€ sono raggruppati secondo la loro natura.

	2016 FBK	2016 C-N	2016 Totale	2017	VAR FBK	VAR FBK +CN
ASSICURAZIONI	150.142	15.657	165.799	166.714	16.572	915
IMPOSTE E TASSE	375.209	1.851	377.059	329.138	-46.071	-47.922
VARIE GENERALI	141.571	27.254	168.825	156.104	14.533	-12.721

C) Proventi e oneri finanziari

Come detto in precedenza, la Fondazione è inserita nel sistema finanziario della PAT e ciò ha comportato anche per quest'anno costi per interessi passivi (4K€). Si evidenzia inoltre l'importo netto di 54K€ dovuto a perdite su cambi per 57K€ che deriva quasi esclusivamente da un c/c in dollari acceso da Create-Net che è stato chiuso nell'anno in esame ed utili su cambi per 3K€. Non ci sono proventi da partecipazioni né dividendi.

	2016 FBK	2016 C-N	2016 Totale	2017	VAR FBK	VAR FBK +CN
ALTRI PROVENTI FINANZIARI INTERESSI E ALTRI ONERI FINAN- ZIARI	633	2.135	2.768	775	142	-1.994
UTILI / (PERDITE) SU CAMBI	163.543	400	163.943	3.575	-159.968	-160.368
	5.439	34.374	39.814	-54.357	-59.796	-94.170

D) Rettifiche valorizzazione attività finanziarie

Il bilancio di quest'anno non presenta valori in questa sezione.

	2016 FBK	2016 C-N	2016 Totale	2017	VAR FBK	VAR FBK +CN
RIVALUTAZIONI	5.000	0	5.000	0	-5.000	-5.000
SVALUTAZIONI	3.000	1.270	4.270	0	-3.000	-4.270

E) Imposte

Il calcolo dell'IRES si divide in due parti: la prima (26K€) riguarda i redditi dei fabbricati, dei terreni e diritti d'autore: per questa parte si applicano le regole proprie dell'ente non commerciale. La seconda (2K€) riguarda la determinazione del reddito d'impresa per le attività aventi valenza commerciale ai fini tributari. L'applicazione dell'articolo 144 del TUIR ha comportato la tenuta di una contabilità separata e l'imputazione proporzionale con parametri oggettivi dei costi per servizi utilizzati promiscuamente.

La Fondazione può beneficiare dell'agevolazione di cui all'art. 6 c.1 b) del DPR 601/73 e pertanto l'aliquota utilizzata ai fini del calcolo IRES è pari al 12,00%, corrispondente al 50% dell'aliquota ordinaria per il corrente esercizio.

Per quanto riguarda il metodo di calcolo dell'IRAP (190K€) si rimanda a quanto già detto in precedenza.

	2016 FBK	2016 C-N	2016 Totale	2017	VAR FBK	VAR FBK +CN
IMPOSTE CORRENTI	223.232	41.218	264.450	218.280	-4.952	-46.170
IMPOSTE DIFFERITE	-2.751	8	-2.743	2.934	5.686	5.677

Fiscalità differita / anticipata

Le imposte differite sono state calcolate secondo il criterio dell'allocazione globale, tenendo conto dell'ammontare cumulativo di tutte le differenze temporanee, sulla base delle aliquote attese in vigore nel momento in cui tali differenze temporanee si riverseranno.

Le imposte anticipate sono state rilevate in quanto esiste la ragionevole certezza dell'esistenza, negli esercizi in cui si riverseranno le differenze temporanee deducibili, a fronte delle quali sono state iscritte le imposte anticipate, di un reddito imponibile non inferiore all'ammontare delle differenze che si andranno ad annullare.

Le differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione di imposte anticipate sono indicate nella tabella seguente unitamente ai relativi effetti:

Descrizione delle differenze temporanee che hanno comportato la rilevazione della fiscalità differita attiva (art. 2427, n. 14 c.c.)

Imposte anticipate	31/12/16	Differenze temporanee iniziali	Variaz. Differenze	Differenze temporanee finali	Effetto fiscale IRES 12,00%	31/12/17
F.do rischi sval. progetti	55.140	459.498	-24.454	435.045	-2.934	52.205
Totale	55.140	459.498	-24.454	435.045	-2.934	52.205

Impegni, garanzie e passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale**Impegni, garanzie e passività potenziali**

In conformità con quanto disposto dall'art. 2427, primo comma, n. 9) del codice civile si forniscono le seguenti informazioni in merito agli impegni, alle garanzie e alle passività potenziali non risultanti dallo stato patrimoniale.

Il totale di questa voce vale 16.319K€ ed è rappresentato in massima parte (11.991K€) dai beni mobili la cui proprietà è passata da ITC alla PAT e che successivamente la stessa ha passato in comodato a FBK con convenzione siglata nel corso del 2008; si fa notare che tutti i beni in comodato sono assicurati da FBK per un valore a nuovo secondo la stima della società specializzata American Appraisal.

Nel corso dell'esercizio in esame, sono stati dismessi beni in comodato PAT per un controvalore storico di 2.907K€.

Sono poi presenti: beni di terzi presso FBK (4.328K€).

	2016 FBK	C-N	Totale FBK+CN	2017	VAR FBK	VAR FBK +CN
Garanzie rilasciate	82.625		82.625	0	-82.625	-82.625
Beni PAT in comodato	14.898.533		14.898.533	11.991.471	-2.907.062	-2.907.062
Beni di terzi presso FBK	4.260.352		4.260.352	4.327.752	67.400	67.400

Ulteriori informazioni

Riguardo alle informazioni richieste dall'art 2427 c.c (punti da 16 a 22-ter) si evidenzia quanto segue:

- 16): l'ammontare dei compensi spettanti ai Consiglieri di Amministrazione è di 126K€ mentre per il Collegio sindacale l'importo è di 19K€;
- 16 bis): Il Collegio Sindacale svolge l'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 c.c., 1° c.;
- 17): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 18): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 19): La Fondazione non ha emesso strumenti finanziari;
- 19 bis): Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 20): La Fondazione non ha patrimoni destinati ad uno specifico affare ai sensi della lettera a) del primo comma dell'articolo 2447 bis;
- 21): La Fondazione non ha in essere finanziamenti destinati ad uno specifico affare ex articolo 2447 decies, ottavo comma;
- 22): La Fondazione non ha in essere operazioni di locazione finanziaria che comportano il trasferimento al locatario della parte prevalente dei rischi e dei benefici inerenti ai beni che ne costituiscono oggetto;
- 22-bis) Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 22-ter) Tale fattispecie non è applicabile alla Fondazione;
- 22-quater) Si indica la natura e l'effetto patrimoniale, finanziario ed economico dei fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio. Questa informazione era prevista in precedenza nella relazione sulla gestione;
- 22-quinquies) Deve essere evidenziato il nome e la sede legale dell'impresa che redige il bilancio consolidato dell'insieme più grande di imprese di cui l'impresa fa parte in quanto impresa controllata, nonché il luogo in cui è disponibile la copia del bilancio consolidato;
- 22-sexies) Deve essere evidenziato il nome e la sede legale dell'impresa che redige il bilancio consolidato dell'insieme più piccolo di imprese di cui l'impresa fa parte in quanto impresa controllata, nonché il luogo in cui è disponibile la copia del bilancio consolidato;
- 22-septies) È richiesto di indicare la proposta di destinazione degli utili o di copertura delle perdite.

Eventi successivi al 31 dicembre 2017

Nel corso del 2018 non ci sono particolari eventi da segnalare.

Il presente bilancio, composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico e Nota Integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Trento, 26 aprile 2018

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Prof. Francesco Profumo
FIRMATO IN ORIGINALE

FONDAZIONE BRUNO KESSLER VIA SANTA CROCE, 77 TRENTO

PARTITA IVA E CF 02003000227

Allegato 1 - Rispetto delle direttive provinciali per l'Esercizio 2017

1. DIRETTIVE PER LE FONDAZIONI DI CUI ALL'ALLEGATO B DELLA DELIBERA 2086/2016 E S.M.

La fondazione ha esteso le presenti direttive nei confronti dei soggetti che tramite l'Accordo di programma con la fondazione, ricevono finanziamenti provinciali con le prescrizioni di cui al punto 2 secondo asterisco della deliberazione 2086/2016 con riferimento al personale. Al riguardo si precisa che: 1. HIT: la fondazione ha predisposto le direttive di comune accordo con gli altri soci della scari; 2. GRAPHITECH e AHREF: sino entrambe in liquidazione e, comunque, non hanno ricevuto finanziamenti provinciali nel 2017; 3. CREATE-NET: nel 2017 è stata fusa per incorporazione in FBK.

a) Trasferimenti provinciali

La fondazione ha iscritto nel proprio bilancio un volume di trasferimenti provinciali coerente con le somme stanziare sul bilancio della Provincia. Per il dettaglio, si rimanda all'allegato 5 del Bilancio.

b) Costi di funzionamento

La fondazione, nel 2017, ha contenuto i costi di funzionamento (esclusi quindi i costi diretti afferenti l'attività istituzionale quale ad esempio l'attività di ricerca, didattica ...) diversi da quelli afferenti il personale ad esclusione di ammortamenti, svalutazioni, oneri finanziari e imposte, nel limite del corrispondente valore dell'esercizio 2016.

	2016 dichiarato	2016 Adj (***)	2017
Totale Costi Produzione (B)	43.296.682,32	43.296.682,32	45.470.602,11
Costo complessivo del personale (B9)	-24.609.114,70	-24.609.114,70	-29.161.488,44
Costo Complessivo delle collaborazioni	-2.683.342,88	-2.683.342,88	-2.045.274,00
Ammortamenti e svalutazioni (B10)	-412.160,32	-412.160,32	-435.870,96
accantonamenti (B12+B13)	-237.662,33	-237.662,33	-481.507,04
	15.354.402,09	15.354.402,09	13.346.461,67
Costi Produzione ricerca	-6.799.826,07	-6.799.826,07	-7.358.285,44
Costi Produzione Partecipate	-3.092.800,00	-3.092.800,00	0,00
	5.461.776,02	5.461.776,02	5.988.176,23
Costi Produzione Supporto alla Ricerca (*)	-358.108,54	-358.108,54	-382.799,93
Costi CASSR Commesse Co-Finanziate (**)	-190.979,44	-190.979,44	-135.599,72
Costi Progetti "Una - Tantum"	0,00	-37.126,59	-599.788,05
Costi Direttiva	4.912.688,04	4.875.561,45	4.869.988,53
			-5.572,92
Lista Progetti "Una-Tantum"	2016 dichiarato	2016 Adj (***)	2017
IT001-0100353 - Uffici CRF		-27.333,86	-177.027,93
IT001-0100495 - Nuovi Laboratori ARES		-9.792,73	-19.620,14
IT001-0100506 - Laboratori CRF			-31.735,09
IT001-0100543 - Raddoppio e ristrutturazione mensa di Povo			-87.021,87
IT001-0100634 - Impianto Fotovoltaico Edificio Est Povo			-10.360,92
IT001-0100640 - Interventi per Edificio Est			-38.568,54
IT001-0100651 - Bagni edificio EST e ovest			-196.594,76
IT001-0100654 - Nuovo Impianto Antincendio Rustico			-8.765,21
IT001-0100719 - Efficientamento Centrale termica Ed. Nord			-30.093,59

(*) Comprendono i costi dei Centri di costo che in base alla ristrutturazione valida dal 1/1/2016 escono dal funzionamento in quanto dedicati esclusivamente al supporto della ricerca.

(**) Si tratta dei progetti che, pur rientrando nei Centri di costo relativi al funzionamento, vengono esclusi in quanto rilevano ricavi diretti.

(***) la colonna 2016 Adj si è resa necessaria per rendere omogenei i due esercizi andando a togliere anche sul 2016 i progetti una tantum.

c) Incarichi di studio ricerca e consulenza

Nel 2017 la Fondazione ha ridotto le spese per nuovi incarichi di studio, ricerca e consulenza, diversi da quelli afferenti attività istituzionale ovvero costituenti diretto espletamento della mission aziendale, di almeno il 65% rispetto alle medesime spese riferite al valore medio degli esercizi 2008-2009, fatte salve le spese indispensabili per l'attività istituzionale e quelle sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni ed in particolare a valere sui fondi finanziati dall'Unione Europea.

SPESE DI STUDIO RICERCA E CONSULENZA	Valore Medio 2008-2010	2017
- spese indispensabili connesse all'attività istituzionale	288.264,84	30.182,80
- spese sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni		-
Totale spese di studio ricerca e consulenza	288.264,84	30.182,80
Limite per spese di studio, ricerca e consulenza 2016: 65% della media		187.372,15

La Fondazione nel 2017 ha sostenuto spese per incarichi di studio, ricerca e consulenza afferenti l'attività istituzionale ovvero costituenti diretto espletamento della mission.

La Fondazione nel 2017 non ha conferito incarichi di consulenza, collaborazione, studio e ricerca a lavoratori privati o pubblici collocati in quiescenza né ha conferito agli stessi incarichi dirigenziali o direttivi secondo le disposizioni dell'articolo 53 bis della L.P. 3 aprile 1997 n.7.

d) Spese di carattere discrezionale

Le spese di carattere discrezionale come declinate nel punto 4) dell'allegato B della deliberazione n. 2086/2016 sono state ridotte del 70% rispetto alle corrispondenti spese afferenti il valore medio del triennio 2008-2010. Restano fatte salve le spese afferenti l'attività di ricerca e l'attività didattica nonché le spese indispensabili per l'attività istituzionale e quelle sostenute per la realizzazione di interventi cofinanziati almeno al 50% da soggetti esterni ed in particolare a valere sui fondi finanziati dall'Unione Europea.

La Fondazione nel 2017 ha sostenuto spese discrezionali afferenti l'attività istituzionale secondo criteri di sobrietà per un importo di 63.878,15€ la cui indispensabilità è riconducibile al carattere strategico dei soggetti ai quali sono imputabili tali spese sia rispetto ai fini istituzionali della Fondazione sia rispetto ai fini dell'attività della ricerca. Di seguito il dettaglio di allocazione delle spese in parola:

SPESE DI NATURA DISCREZIONALE	Valore Medio 2008-2010	2017
Spese discrezionale non afferente al attività ricerca	166.574,00	82.299,49
- spese indispensabili	142.430,00	
SA000 Presidenza		8.071,59
SA009 Segreteria Generale		915,48
SA016 - Comunicazione ed Eventi		24.648,01
SA017 - Supporto al Polo Umanistico		30.243,07
- spese connesse ad interventi cofinanziati almeno per il 50% da soggetti esterni		13.777,99
Spesa discrezionale NETTA	24.144,00	4.643,35
IVA (valore medio 10%)	2.414,40	
SPESE DISCREZIONALI NETTE	26.558,40	
Limite direttiva 2016: 70% in meno rispetto alla media		7.967,52

e) Compensi spettanti agli organi della fondazione

Nel 2017 la fondazione ha rispettato i limiti alle misure dei compensi e rimborsi spese degli organi di amministrazione, di controllo e consultivi (Comitati scientifici/tecnici...) previsti dalle deliberazioni della Giunta provinciale n. 2640/2010 e n. 3076/2010 come integrata dalla deliberazione n. 1633/2015.

f) Spesa per l'acquisto e la locazione di beni immobili

Nel 2017 la fondazione nel procedere all'acquisto a titolo oneroso e alla locazione di immobili ha rispettato i limiti previsti per la Provincia dall'articolo 4 bis commi 2, 3, 4 della legge provinciale n. 27 del 2010 così come modificato dalla legge provinciale n. 16 del 2013, ferme restando le operazioni effettuate ai sensi della normativa provinciale che disciplina l'attività della fondazione, previste da strumenti di programmazione o da altri atti che regolano i rapporti fra queste e la Provincia già approvati alla data del 14 agosto 2013 (entrata in vigore della legge provinciale n. 16 del 2013).

La Fondazione ha ridotto la spesa per canoni di locazione in fase di rinnovo dei contratti e/o attraverso un processo di rinegoziazione dei contratti in essere in quanto non si è verificato il caso, anche in considerazione dell'esiguità degli importi di competenza dell'anno..

g) Spesa per l'acquisto di arredi e per l'acquisto o la sostituzione di autovetture

Nel 2017 la fondazione per la spesa di acquisto di arredi, diversi da quelli necessari all'allestimento di nuove strutture o di strutture rinnovate, in quanto non più funzionali, e di acquisto o sostituzione di autovetture unitamente considerata non ha superato il 50% della corrispondente spesa media sostenuta nel triennio 2010-2012.

SPESA PER ACQ. DI ARREDI E ACQ. O SOST. DI AUTOVETTURE	Media 2010-2012	2017
Spesa Arredi	141.239,00	229.275,22
Spesa Autovetture	33.377,93	21.700,00
- Arredi su commesse Co-Finanziate		(143.034,41)
- Autocarro		(21.700,00)
Totale spesa Arredi e Autovetture	174.616,93	86.240,81
Limite per il 2016: 50% della spesa media sostenuta nel triennio 2010-2012		87.308,47
		- 1.067,66

h) Acquisto di beni e servizi

Per l'espletamento delle procedure di gara, relative all'esecuzione di lavori pubblici di importo superiore ad un milione di euro, la Fondazione nel corso del 2017 non ha fatto ricorso all'Agenzia provinciale per gli appalti e i contratti (APAC) in quanto non ha effettuato gare di tale importo.

Per l'acquisizione di beni e servizi per un valore superiore a quello previsto per gli affidamenti diretti nella normativa provinciale ed inferiore alla soglia comunitaria, la Fondazione nel corso del 2017:

- ha utilizzato le convenzioni messe a disposizione da APAC (*energia elettrica, buoni pasto sostitutivi*) e ha fornito le informazioni riguardanti i propri fabbisogni di beni e servizi ai fini dell'attivazione di forme di acquisto centralizzate da parte di APAC.
- ha proceduto all'acquisizione utilizzando il MEPAT per le seguenti tipologie di beni/servizi: materiale informatico, arredi, cancelleria, software, utensileria, catering, servizi informatici, toner.

- ha utilizzato le convenzioni messe a disposizione di CONSIP per le seguenti tipologie di beni/servizi: stampanti, toner, gas naturale.
- ha provveduto all'acquisizione utilizzando il MEPA gestito da Consip per le seguenti tipologie di beni/servizi non disponibili sul MEPAT: prodotti chimici, attrezzatura da laboratorio, servizi applicativi.
- ha provveduto all'acquisizione mediante procedure concorrenziali di scelta del contraente attivate da APAC per le seguenti tipologie di beni/servizi non disponibili sugli strumenti di cui sopra: nessuna.

i) Utilizzo strumenti di sistema

La fondazione ha adottato le azioni necessarie per assicurare l'utilizzo degli strumenti di sistema con particolare riferimento al servizio connettività con Trentino Network e l'Agenzia per i contratti e gli appalti per acquisti su mercato elettronico e convenzioni.

j) Trasparenza

La fondazione non ha fatto ricorso ad operazioni di indebitamento diverse dalle anticipazioni di cassa

k) Monitoraggio situazione finanziaria e rispetto direttive

- a) La Fondazione ha provveduto all'attuazione degli obblighi di trasparenza ai sensi della L.P. 4/2014, in conformità a quanto previsto dalla deliberazione della Giunta provinciale n. 1033/2017 e ha pubblicato sul proprio sito istituzionale le direttive della Provincia.
- b) La Fondazione ha provveduto alla pubblicazione sul proprio sito internet istituzionale - sezione Amministrazione trasparente - del bilancio di previsione/budget economico e bilancio di esercizio, ai sensi dell'art. 18 bis, comma 2 del D.Lgs. 118/2011 e dell'art. 29, c. 1, D.Lgs. n. 33/2013.

l) Monitoraggio situazione finanziaria e rispetto direttive

La fondazione ha verificato l'andamento della gestione ed il grado di progressivo realizzo del budget sotto il profilo economico e finanziario alla data del 30 giugno. Tale verifica è stata trasmessa, corredata da una relazione del collegio sindacale, al Dipartimento della Conoscenza in data 31/8/2017

m) Comunicazione stato attuazione attività

La fondazione ha provveduto a trasmettere in data 31/8/2017 alla struttura provinciale competente una sintetica relazione sullo stato di attuazione dell'accordo di programma alla data del 30 giugno.

2. DISPOSIZIONI IN MATERIA DI PERSONALE DELLE FONDAZIONI DELLA RICERCA DI CUI ALL'ALLEGATO ALLA DELIBERAZIONE 2288/2014 PARTE II LETTERA B) COME SOSTITUITO DALLA DELIBERAZIONE 1633/2015

a) Costo del personale

Nel 2017, la Fondazione in attuazione della deliberazione n. 1633/2015, Allegato B, e della deliberazione n. 1784/2017, non ha proceduto all'assunzione a tempo indeterminato, fermo restando i piani di stabilizzazione e di fusione già approvati e fatte salve le assunzioni obbligatorie di cui alla legge 68/1999 .

Nel 2017 la fondazione ha mantenuto il costo per il personale a tempo indeterminato o tenure-track iscritto in bilancio, comprensivo del personale provinciale messo a disposizione della fondazione e ad esclusione del personale del Centro di Istruzione e Formazione della FEM, nel limite del 66% dello stanziamento sul bilancio provinciale per l'Accordo di programma per l'anno 2017 calcolato al netto delle quote destinate ad altri soggetti controllati dalla fondazione, alla premialità dell'ente e ad investimenti edilizi. Per FBK vengono altresì esclusi le entrate da accordo di programma destinate al Centro CREATE NET e la spesa per il personale a tempo indeterminato che opera nel centro stesso.

Nella spesa per il personale e nello stanziamento per Accordo di programma non vengono considerati i costi relativi al rinnovo contrattuale del personale della Provincia messo a disposizione della Fondazione, per gli importi coperti da specifici finanziamenti provinciali aggiuntivi (punto 3) della deliberazione 1633/2015 come sostituito dalla deliberazione n. 1784/2017).

INCIDENZA COSTO PERSONALE SU ACCORDO DI PROGRAMMA	2017
Stanziamento sul bilancio provinciale per l'Accordo di programma per l'anno 2017	30.796.000
- parte AdP per rinnovo contrattuale Personale PAT (da escludere dal calcolo secondo Delibera 1784 del 03-11-2017)	- 304.000
- quote destinate ad altri soggetti controllati dalle fondazioni (Centro Create-Net)	- 774.719
- quote destinate alla premialità dell'ente	- 597.882
- quote destinate ad investimenti edilizi	
Stanziamento netto per Accordo di programma 2017	29.119.398
Totale costo del personale dipendente tempo indeterminato/tenure track	21.485.806
- personale assunto ai sensi Legge 68/99	- 430.138
- personale Create Net	- 1.269.924
- rinnovo contrattuale PAT	- 304.000
di cui rinnovo contrattuale CCPL Fondazioni stanziato a bilancio (al netto Legge 68/99)	753.742
Costo del Personale per calcolo dell'incidenza	19.481.744
Incidenza costo del personale su Accordo di programma	67%
Limite massimo incidenza	75%

b) Equilibrio della pianta organica

La Fondazione ha mantenuto un adeguato equilibrio nella pianta organica dei ricercatori garantendo il rispetto delle percentuali stabilite dalle direttive:

PIANTA ORGANICA	%	% A TENDERE	
CATEGORIA R1 - T1	11%	15%	fino a
CATEGORIA R2 - T2	29%	30%	fino a
CATEGORIA R3 - T3 - R4 - T4	61%	55%	almeno
	100%	100%	

c) Contratti aziendali

La Fondazione provvederà all'aggiornamento del contratto collettivo provinciale di lavoro di riferimento, valorizzando APRAN per il supporto tecnico, al fine di dare applicazione ai principi contenuti al comma 8 bis dell'articolo 58 della L.P. n. 7/1997.

d) Limiti al trattamento economico dei dirigenti

La Fondazione non ha costituito nuove posizioni dirigenziali.

Con riferimento ai dirigenti, nel 2017, la fondazione ha rispettato il limite massimo ai trattamenti economici dei dirigenti stabiliti con deliberazione della Giunta provinciale n. 2640/2010.

La fondazione ha garantito che nell'ambito delle procedure interne di valutazione della dirigenza sia adeguatamente valorizzato l'aspetto relativo alla verifica del rispetto delle direttive impartite dalla Giunta provinciale, con conseguente significativo impatto sulla qualificazione della retribuzione variabile connessa ai risultati.

QUALIFICA DIRIGENZIALE *	Nome e Cognome	Tipologia di contratto				Prossima scadenza per i tempi determinati	Retribuzione annua fissa 2016	Retribuzione max annua variabile 2016	Altri elementi retributivi 2017		Totale
		Lavoro Pubblico *	Lavoro Privato * CCNL	Tempo determinato *	Tempo indeterminato *				Descrizione	Importo (*)	
DIRETTORE - Centro CIMM	Casse Gianluigi		Coniungenti Aziende Industriali	X		31/12/2016	€ 127.500,00	€ 22.000,00	COMPENSO AGG.VO DELEGA SICUREZZA	€ 7.718,00	€ 157.218,00
DIRETTORE - Centro CIT	Paolo Traverso		Ccpl Fondazioni		X		€ 120.000,00	€ 15.000,00			€ 135.000,00
DIRETTORE - Centro ECT	Jochen Wambach		Collaboratore a progetto	X		31/12/2016	77.000,00				€ 77.000,00
DIRETTORE - Centro Italo Germanico	Cornelissen Christoph		Collaboratore a progetto	X		31/01/2020	45.000,00	€ 20.000,00			€ 65.000,00
DIRETTORE - Centro Scienza Religiose	Marco Ventura		Collaboratore a progetto	X		31/12/2016	45.000,00	€ 20.000,00			€ 65.000,00
DIRETTORE - Centro RVAPP	Antonio Schizzerotto		Collaboratore a progetto	X		31/12/2017	68.000,00				€ 68.000,00
DIRETTORE - Centro Creare Net	Elio Salvadori		Ccpl Fondazioni		X		90.000,00				€ 90.000,00
SEGRETARIO GENERALE	Andrea Simoni		Ccpl Fondazioni		X		140.000,00		INDENNITA' DI POSIZIONE	€ 10.000,00	€ 150.000,00
RESPONSABILE - Servizio Risorse Umane	Alessandro Dalla Torre		Coniungenti Aziende Industriali		X		100.000,00	€ 10.000,00			€ 110.000,00
RESPONSABILE - Servizio Amministrazione	Umberto Silvestri		Ccpl Dirigenti Aziende Industriali		X		95.000,00	€ 15.000,00			€ 110.000,00
RESPONSABILE - Unità Sicurezza e Prevenzione	Roberto Dallacosta fino al 31/03/2017		Ccpl Fondazioni		X		56.064,01				€ 56.064,01
	Mario Russo dal 01/04/2017		Ccpl Fondazioni		X		30.169,42		IND. POSIZIONE E COMPENSO AGG.VO DELEGA SICUREZZA	€ 12.149,54	€ 42.318,96
RESPONSABILE - Servizio Appalti e Contratti	Paola Angeli		Ccpl Fondazioni		X		50.392,33				€ 50.392,33
RESPONSABILE - Servizio IT, Infrastrutture e Patrimonio	Marco De Rosa		Ccpl Fondazioni		X		75.362,03	€ 5.000,00			€ 80.362,03

Disposizioni relative al reclutamento del personale diverso da quello ricercatore e tecnologo di cui all'allegato c della deliberazione 2288/2014

La Fondazione ha rispettato le disposizioni sul reclutamento del personale diverso da quello di ricercatore e tecnologo secondo quanto stabilito dalla delibera della Giunta provinciale 2288/2014 (parte II, punto C1 dell'allegato) e ha adeguato il proprio ordinamento per il reclutamento del personale alle disposizioni ivi contenute.

TRENTO 26 aprile 2018

Per il Consiglio di Amministrazione

IL PRESIDENTE

Prof. Francesco Profumo

FIRMATO IN ORIGINALE

**Allegato 2 - Movimentazioni del patrimonio netto
Bilancio al 31 dicembre 2017**

PROSPETTO MOVIMENTAZIONI COMPONENTI PATRIMONIO NETTO

	31/12/16	fusione C-Net	incrementi	decrementi	31/12/17
I - Fondo di dotazione					
Fondo di dotazione	80.092.000	0	0	0	80.092.000
Totale	80.092.000	0	0	0	80.092.000
II - Riserve					
Attività programmate ITC	1.305.620	0	0	0	1.305.620
Arrotondamenti	0	0	-1	0	-1
Riserva avanzo fusione	0	26.421	37.437	0	63.858
Riserva per utili su cambi	0	37.437		-37.437	0
Risultato degli esercizi precedenti	415.895	0	150.708	0	566.603
Risultato dell'esercizio in corso	150.708	0	175.451	-150.708	175.451
Totale	1.872.223	63.858	363.595	-188.145	2.111.530
Totale generale	81.964.223	63.858	363.595	-188.145	82.203.530

FONDAZIONE BRUNO KESSLER VIA SANTA CROCE, 77 TRENTO
PARTITA IVA 02003000227

**Allegato 3 - Movimentazioni delle immobilizzazioni e dei fondi di ammortamento
Bilancio al 31 dicembre 2017**

PROSPETTO DELLA MOVIMENTAZIONE E DELLA COMPOSIZIONE DELLE IMMOBILIZZAZIONI E FONDI DI AMMORTAMENTO

	COSTO STORICO				FONDO AMMORTAMENTO					
	31/12/16	fusione	incrementi	decrementi	31/12/17	fusione	Ammortamento	Contributo	decrementi	31/12/17
I - Immobilizzazioni immateriali										
Brevetti	203.039		0	0	203.039		0		0	203.039
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	632.837	344.400	16.457	0	993.694	324.000	20.400	16.458	0	993.694
Altre immobilizzazioni immateriali	210.587	77.918	0	0	288.505	77.918	0	0	0	288.505
Totale	1.046.463	422.318	16.457	0	1.485.238	401.918	20.400	16.458	0	1.485.238
II - Immobilizzazioni materiali										
Terreni e fabbricati	80.092.000		0	0	80.092.000		320.368		0	4.019.960
Manutenzioni straordinarie immobili	15.380.675		296.564	0	15.677.239		0	296.564	0	15.677.239
Impianti ed ampliamento impianti	2.563.449		140.459	0	2.703.908		0	140.459	0	2.703.908
Attrezzature scientifiche e macch ufficio	14.476.726	539.595	1.110.917	-147.366	15.979.872	538.773	61.077	1.100.185	-147.366	15.914.179
Mobili	829.258	16.932	128.633	-5.065	969.758	16.932	34.026	94.607	-5.065	969.758
Autovetture	108.439		21.700	0	130.139		0	21.700	0	130.139
Libri	7.315.113		23.943	0	7.339.056		0	23.943	0	7.339.056
Immobilizzazioni in corso	0		0	0	0		0	0	0	0
Totale	120.765.660	556.527	1.722.216	-152.431	122.891.972	555.705	415.471	1.677.458	-152.431	46.754.239
Totale Cespiti	121.812.123	978.845	1.738.673	-152.431	124.377.210	957.623	435.871	1.693.916	-152.431	48.239.477

TRENTO, 26 aprile 2018

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo
FIRMATO IN ORIGINALE

**Allegato 4 - Attivo circolante: movimentazioni delle rimanenze
Bilancio al 31 dicembre 2017**

PROSPETTO MOVIMENTAZIONI RIMANENZE E MAGAZZINO

	31/12/16	incrementi	decrementi	31/12/17
Materiale di consumo	373.493	142.505	-248.363	267.635
Fondo obsolescenza magazzino	-84.886	-4.371	952	-88.306
Lavori in corso su ordinazione	193.830	187.377	-193.830	187.377
Fondo rischi svalutazione commesse in corso	-42.295	-51.275	42.295	-51.275
Prodotti Finiti	37.413	0	-2.221	35.193
Fondo rischi svalutazione prodotti finiti	-32.000	0	0	-32.000
valore netto	445.555	274.237	-401.168	318.625

TRENTO, 26 aprile 2018

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo
FIRMATO IN ORIGINALE

**Allegato 5 - Utilizzo dell'Accordo di Programma, dettaglio delle traslazioni ed economie e risconti passivi su contributi PAT
Bilancio al 31 dicembre 2017**

DETTAGLIO RISCONTI PASSIVI VERSO PAT BILANCIO 2016

	TOTALE ECONOMIE 2015	2.785.709
Traslazioni 2013/14 su 2017	2.170.000	
Traslazioni 2015 su 2017	1.266.744	
Traslazioni 2016 su 2017	3.783.308	
	TOTALE TRASLAZIONI 2016	7.220.053
Economie su traslazioni assegnate 2013/14	9.289	
Economie su traslazioni assegnate 2015	627.306	
Economie su esercizio 2016	2.844.211	
	TOTALE ECONOMIE 2016	3.480.806

SALDO RISCONTI PASSIVI CONTRIBUTI VERSO PAT 31/12/2016 **13.486.568**

DISPONIBILITA' ED UTILIZZO ACCORDO DI PROGRAMMA

Traslazioni 2013/14 su 2017	2.170.000	
Traslazioni 2015 su 2017	1.266.744	
Traslazioni 2016 su 2017	3.783.308	
ADP quota premiale 2016 (100%)	619.000	
Adp FBK-progetto "FBK per la scuola"	150.000	
Adp FBK-sistema informativo per gestione ricerca	50.000	
ADP quota base 2017 (delibera PAT 733 del 12 maggio 2017)	29.894.118	
ADP quota premiale 2017 (50%)	298.941	
ADP da anticipi ex-ITC	129.574	
ADP aggiuntivo Oneri contrattuali (Delibera PAT 2177 del 14 dicembre 2017)	304.000	
ADP aggiuntivo Master Analisi e Valutazione Politiche Pubbliche	27.000	
Economie 2015	2.785.709	
	TOTALE ADP DISPONIBILE 2017	41.478.395
Utilizzo traslazioni assegnate 2013/14/15 su 2017 emergente da bilancio	-2.855.744	
Utilizzo traslazioni assegnate 2016 su 2017 emergente da bilancio	-2.162.621	
Utilizzo ADP 2017	-26.296.931	
	TOTALE UTILIZZO ADP 2017	-31.315.296

MOVIMENTAZIONE TRASLAZIONI ED ECONOMIE

IMPEGNI ASSUNTI A BILANCIO IN ANNI PRECEDENTI CON MANIFESTAZIONE ECONOMICA NEL 2018	01/01/17	utilizzi	residui	ECONOMIE
I - Impegni assunti da FBK nel 2013/14/15 con manifestazione economica nel corso del 2017				
- Investimenti / Piano edilizio / Efficient. energetico	2.170.000	1.589.000	0	581.000
- Ordini a fornitori emessi e non evasi - cespiti acquistati ma non collaudati - rat	66.744	66.744	0	0
- Incrementi CCPL	1.038.000	1.038.000	0	0
- Partecipazioni / Spin-off / start-up / Innovazione & Management	162.000	162.000	0	0
<u>TOTALE 2013/14/15</u>	<u>3.436.744</u>	<u>2.855.744</u>	<u>0</u>	<u>581.000</u>
II - Impegni assunti da FBK nel 2016 con manifestazione economica nel corso degli esercizi successivi				
- Ordini a fornitori emessi e non evasi - cespiti acquistati ma non collaudati - rat	1.347.308	1.225.771	28.545	92.993
- Impegni per gare avviate / in corso di definizione	586.000	586.000	0	0
III - Rallentamento Attività 2016				
- Incrementi contrattuali CCPL	1.350.000	93.445	1.250.000	6.555
- Cerplic	50.000	50.000	0	0
- Partecipazioni / Spin-off / start-up / Innovazione & Management	450.000	207.405	0	242.595
<u>TOTALE 2016</u>	<u>3.783.308</u>	<u>2.162.621</u>	<u>1.278.545</u>	<u>342.143</u>
TOTALE	7.220.053	5.018.365	1.278.545	923.143

ECONOMIE REGISTRATE A TITOLO DEFINITIVO	31/12/17
Economie su interessi passivi 2016	15.615

segue Allegato 5

IMPEGNI ASSUNTI A BILANCIO 2016 CON MANIFESTAZIONE ECONOMICA NEGLI ESERCIZI SUCCESSIVI	31/12/17
---	-----------------

I - Impegni assunti da FBK nel 2017 con manifestazione economica nel corso degli esercizi successivi

- Ordini a fornitori emessi e non evasi - cespiti acquistati ma non collaudati - rat	1.747.078
- Impegni per gare avviate / in corso di definizione	138.451

II - Altre attività strategiche 2017

- Progetti strategici	3.365.000
- Partecipazioni / Spin-off / start-up / Innovazione & Management	277.000

TOTALE 5.527.529

DETTAGLIO RISCONTI PASSIVI VERSO PAT BILANCIO 2017

	TOTALE ECONOMIE 2016	3.480.806
Traslazioni 2013/14/15 su 2018	0	
Traslazioni 2016 su 2018	1.278.545	
Traslazioni 2017 su 2018	5.527.529	
	TOTALE TRASLAZIONI 2017	6.806.074
Economie su traslazioni assegnate 2013/14/15	581.000	
Economie su traslazioni assegnate 2016	342.143	
Economie su esercizio 2017	2.418.266	
	TOTALE ECONOMIE 2017	3.341.409

SALDO RISCONTI PASSIVI CONTRIBUTI VERSO PAT 31/12/2017	13.628.289
---	-------------------

TRENTO, 26 aprile 2018

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo
FIRMATO IN ORIGINALE

**Allegato 6 - Conto economico
Bilancio al 31 dicembre 2017**

	TOTALE	Attività FBK	
		Attività Istituzionale	Attività Commerciale
CONTO ECONOMICO			
A) VALORE PRODUZIONE			
RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI	3.805.720	46	3.805.674
VARIAZIONE PRODOTTI FINITI	-2.221	0	-2.221
VARIAZIONE DELLE COMMESSE IN CORSO	-6.453	0	-6.453
CONTRIBUTI IN CONTO ESERCIZIO			
ACCORDO DI PROGRAMMA CON PAT	29.621.380	29.621.380	0
CONTRIBUTI ATTIVITA' DI RICERCA	11.497.907	11.497.907	0
ALTRI RICAVI E PROVENTI	1.008.090	510.243	497.847
TOTALE VALORE PRODUZIONE	45.924.424	41.629.577	4.294.847
B) COSTI DI PRODUZIONE			
ACQUISTO BENI E SERVIZI			
MATERIALI DI CONSUMO	1.218.467	934.579	283.888
TRASPORTI SU ACQUISTI	13.680	13.680	0
TOTALE VALORE PRODUZIONE	1.232.146	948.258	283.888
SERVIZI E PRESTAZIONI DI TERZI			
UTENZE	1.230.340	985.703	244.637
MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	1.919.597	1.856.475	63.122
COMPENSI ORGANI ISTITUZIONALI	280.192	280.192	0
CONSULENZE e PRESTAZIONI DI SERVIZI	1.246.825	1.150.281	96.544
COLLABORAZIONI/DOTTORATI/BORSISTI	4.161.713	3.882.987	278.726
VIAGGI E TRASFERTE	1.008.837	935.495	73.342
SERVIZI IN APPALTO	1.405.163	1.272.684	132.479
SOFTWARE	563.562	405.950	157.612
QUOTE DA TRASFERIRE	483.824	483.824	0
COSTI PER PARTECIPAZIONI	69.598	69.598	0
ALTRI SERVIZI	408.701	393.584	15.117
CONVEGNI E CONGRESSI	272.823	267.488	5.335
SPESE SPECIFICHE DI PROGETTO	62.392	62.392	0
CORSIDI FORMAZIONE	222.444	220.680	1.764
TOTALE VALORE PRODUZIONE	13.336.011	12.267.332	1.068.679
GODIMENTO BENI DI TERZI			
NOLEGGI BENI MOBILI	51.556	51.082	475
LOCAZIONI IMMOBILI	10.789	10.789	0
TOTALE VALORE PRODUZIONE	62.345	61.871	475
PERSONALE			
RETRIBUZIONI PERSONALE	21.267.031	18.800.215	2.466.816
ONERI SOCIALI	5.125.861	5.124.329	1.532
INDENNITA' FINE RAPPORTO	1.376.474	1.376.474	0

FONDAZIONE BRUNO KESSLER VIA SANTA CROCE, 77 TRENTO
PARTITA IVA 02003000227

segue Allegato 6

	TOTALE		Attività FBK	
	Attività Istituzionale	Attività Commerciale	Attività Istituzionale	Attività Commerciale
ALTRI COSTI	1.392.122	29.161.488	1.392.122	0
AMMORTAMENTI	20.400	435.871	0	20.400
AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	415.471		339.754	75.717
AMMORTAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			339.754	96.117
VARIAZIONI RIMANENZE DI MAGAZZINO	105.858		105.858	0
VARIAZIONE DELLE RIMANENZE DI MATERIALE DI CONSUMO	3.419		3.419	0
SVALUTAZIONE MAGAZZINO PER OBSOLESCENZA		109.277		0
ACCANTONAMENTI				
ACCANTONAMENTI PER RISCHI SU CREDITI	430.232		309.778	120.454
ALTRI ACCANTONAMENTI FINALIZZATI	51.275		0	51.275
		481.507		171.729
ONERI DIVERSI DI GESTIONE				
ASSICURAZIONI	166.714		164.148	2.567
IMPOSTE E TASSE	329.138		322.984	6.153
VARIE GENERALI	156.104		154.349	1.755
		651.956		10.475
TOTALE COSTI DI PRODUZIONE		45.470.602	41.370.892	4.099.710
RISULTATO OPERATIVO		453.821	258.684	195.137
C) PROVENTI ONERI FINANZIARI				
PROVENTI FINANZIARI	775		764	11
ONERI FINANZIARI	-3.575		-3.575	0
UTILE E PERDITE SU CAMBI	-54.357		-44.996	-9.360
TOTALE PROVENTI ONERI FINANZIARI		-57.157	-47.808	-9.349
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
RIVALUTAZIONI	0		0	0
SVALUTAZIONI	0		0	0
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE		0	0	0
F) IMPOSTE				
IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO	-27.850		-25.573	-2.277
IRAP	-190.430		-185.304	-5.126
ANTICIPATE / DIFFERITE	-2.934		0	-2.934
TOTALE IMPOSTE		-221.214	-210.877	-10.338
UTILE DELL'ESERCIZIO		175.451	0	175.451

TRENTO, 26 aprile 2018

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo
FIRMATO IN ORIGINALE

Allegato 7 - Calcolo delle imposte correnti
Bilancio al 31 dicembre 2017

	2016		2017	
	IST	COM	IST	COM
IRES				
Aliquota applicata	13,75%	13,75%	12,00%	12,00%
TOTALE UTILE ANTE IMPOSTE		217.649		185.788
Effetto delle variazioni in aumento (diminuzione) rispetto all'aliquota ordinaria:				
redditi da fabbricati	234.461		218.848	
redditi diversi (diritti autore)	8.605		6.174	
accantonamento/(liberazione) fondi non deducibili		134.210		-71.335
altre variazioni in aumento		95.892		162
deduzione IRAP		-552		0
altre variazioni in diminuzione		-609		-95.643
TOTALE IMPONIBILE	243.066	446.590	225.022	18.972
agevolazione 55%	-1.430		-1.430	
Perdite fiscali anni precedenti		-20.236		0
TOTALE IMPOSTE	31.992	58.624	25.573	2.277

	2016		2017	
	IST	COM	IST	COM
IRAP				
Aliquota applicata	2,10%	2,10%	2,68%	2,68%
BASE IMPONIBILE	18.530.168	217.551	20.369.163	195.137
Effetto delle variazioni in aumento (diminuzione) rispetto all'aliquota ordinaria:				
costo del personale commerciale		2.136.309		2.687.081
personale addetto ad attività di ricerca	-12.639.655	-1.840.297	-13.161.736	-2.336.239
accantonamento/(liberazioni) fondi non deducibile		144.418		71.871
altre variazioni in aumento		95.034		0
altre variazioni in diminuzione	-102.521	-225.966	-293.113	-426.572
TOTALE IMPONIBILE	5.787.992	527.049	6.914.314	191.279
TOTALE IMPOSTE	121.548	11.068	185.304	5.126

TRENTO, 26 aprile 2018

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo
FIRMATO IN ORIGINALE

Allegato 8 - Prospetto riconciliazione Bilancio CREATE-NET

Stato Patrimoniale attivo	31/12/2016 APPROVATO		RICLASSIFICHE	31/12/2016 RICLASSIFICATO	
A) Crediti verso associati per versamento quote					
Crediti verso associati per versamento quote	8.000		-8.000	0	
Totale Crediti verso Soci (A)		8.000			0
B) Immobilizzazioni:					
I - Immobilizzazioni immateriali:					
Software e licenze	20.400		324.000	344.400	
(meno) Fondo Ammortamento Software e licenze			-324.000	-324.000	
Spese incrementative su beni di terzi	77.918			77.918	
(meno) Fondo Ammort. Spese incrementative beni di te	-77.918			-77.918	
Totale Immateriali	20.400	20.400		20.400	20.400
II - Immobilizzazioni materiali:					
Mobili e arredi	16.932			16.932	
(meno) Fondo Ammortamento Mobili e arredi	-16.932			-16.932	
Attrezzatura varia	4.704			4.704	
(meno) Fondo Ammortamento Attrezzatura varia	-4.704			-4.704	
Hardware e macchine per ufficio	534.892			534.892	
(meno) Fondo Ammortamento Macchine per ufficio	-534.069			-534.069	
Totale Materiali	823	823		823	823
III - Immobilizzazioni finanziarie:					
Partecipazioni in altre imprese	0			0	
Totale Finanziarie		0			0
Totale Immobilizzazioni (B)		21.223			21.223
C) Attivo circolante:					
I - Rimanenze:					
3) Lavori in corso su ordinazione	574.354			574.354	
5) Acconti	1.600		-1.600	0	
Totale		575.954			574.354
II - Crediti:					
1) Verso Clienti	4.765.540		-240.319	4.525.221	
4 bis) Crediti tributari	34.925		-2.569	32.356	
5) Altri crediti	612.976		12.169	625.146	
Totale		5.413.441			5.182.723
IV - Disponibilità liquide:					
Depositi bancari	2.305.265		-611.244	1.694.021	
Denaro e valori in cassa	54			54	
Depositi bancari e postali di TERZI			611.284	611.284	
Totale		2.305.319			2.305.359
Totale Attivo circolante (C)		8.294.715			8.062.436
D) Ratei e risconti:	12.593			12.593	
Totale		12.593			12.593
Totale Attivo		8.336.531	-240.279		8.096.252

Stato Patrimoniale passivo	31/12/2016 APPROVATO	RICLASSIFICHE	31/12/2016 RICLASSIFICATO
A) Patrimonio netto:			
VI - Altre Riserve			
VII - Fondo di dotazione	20.000		20.000
VIII - Risultato gestionale esercizi precedenti	94.486	4.371	98.858
IX - Risultato gestionale esercizio in corso	4.371	-4.371	0
Totale		118.858	118.858
B) Fondi per rischi e oneri:	240.319	240.319	-193.869
			46.450
Totale			46.450
C) T.F.R.:	716.320	716.320	716.320
D) Debiti:			
4) Debiti verso banche			0
6) Acconti	5.976.682		5.976.682
7) Debiti verso fornitori	76.005	500	76.505
12) Debiti tributari	376.229		376.229
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza s	253.871	20.296	274.167
14) Altri debiti	577.141	-67.206	509.935
Totale		7.259.929	7.213.519
E) Ratei e risconti:	1.106	1.106	1.106
Totale Passivo		8.336.531	-240.279
			8.096.252

Conto Economico	31/12/2016 APPROVATO	RICLASSIFICHE	31/12/2016 RICLASSIFICATO
A) Valore della Produzione			
1) RICAVI DELLE VENDITE E DELLE PRESTAZIONI		3.060.918	219.265
da progetti commerciali	219.265		219.265
da progetti istituzionali	2.841.653	-2.841.653	0
3) VARIAZIONE DEI LAV. IN CORSO SU ORDIN.	490.493	490.493	490.493
5) ALTRI RICAVI E PROVENTI		2.554.306	5.395.959
contributi per Accordo di Programma	2.531.000		2.531.000
contributi per attività di ricerca	0	2.828.347	2.828.347
altri ricavi e proventi	23.306	13.306	36.612
Totale Valore della Produzione		6.105.717	0
B) Costi della Produzione			
6) PER MATERIE PRIME, DI CONSUMO E MERCI		29.855	42.161
materiali di consumo	29.855	11.743	41.597
trasporti su acquisti	0	564	564
7) PER SERVIZI		920.864	0
utenze	53.690	-21.207	32.483
manutenzioni e riparazioni	36.127	-26.107	10.020
compensi organi istituzionali	0	25.391	25.391
consulenze	264.292	-44.398	219.893
collaborazioni/dottorati di ricerca	8.776	0	8.776
viaggi e trasferte	308.672	-66.648	242.023
servizi in appalto	0	77.832	77.832
software	0	26.107	26.107
Convegni e congressi	14.470	0	14.470
Spese specifiche di progetto	175.403	0	175.403
Corsi di formazione	13.434	0	13.434
altri servizi	46.001	29.265	75.266

8) PER GODIMENTO BENI DI TERZI		125.887			116.753
<i>noleggi beni mobili</i>	42.887		-9.134	33.753	
<i>locazioni immobili</i>			0		
<i>spese di funzionamento sede</i>	83.000		0	83.000	
9) PER PERSONALE		4.799.089			4.799.089
<i>salari e stipendi</i>	3.565.747		0	3.565.747	
<i>oneri sociali</i>	1.016.236		0	1.016.236	
<i>trattamento di fine rapporto</i>	215.495		0	215.495	
<i>altri costi</i>	1.612		0	1.612	
10) AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI		137.170			137.170
<i>ammortamento delle immobil.immateriali</i>	20.767		0	20.767	
<i>ammortamento delle immobil.materiali</i>	92.451		0	92.451	
<i>altre svalutazioni delle immobilizzazioni</i>			0		
<i>svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante</i>	23.952		0	23.952	
12) ACCANTONAMENTO PER RISCHI		33.926			33.926
<i>altri costi</i>	33.926		0	33.926	
14) ONERI DIVERSI DI GESTIONE		49.761			44.762
<i>assicurazioni</i>	0		15.657	15.657	
<i>imposte e tasse</i>	0		1.851	1.851	
<i>arrotondamenti</i>				0	
<i>varie generali</i>	49.761		-22.507	27.254	
Totale Costi della Produzione		6.096.553	-1.593		6.094.960
Differenza tra valore e costi della produzione		9.164			10.757
C) Proventi ed oneri finanziari		36.433			36.110
<i>proventi da partecipazioni</i>					
<i>altri proventi finanziari</i>	2.138		-3	2.135	
<i>interessi ed altri oneri finanziari</i>	-79		-320	-400	
<i>utili e perdite su cambi</i>	34.374		0	34.374	
D) Rettifiche di attività finanziarie		0			-1.270
<i>Rivalutazioni</i>	0		0	0	
<i>Svalutazioni</i>	0		-1.270	-1.270	
Risultato prima delle Imposte		45.598	-1.593		45.598
E) Imposte		41.226			41.226
<i>sul reddito dell'esercizio</i>	9.100		0	9.100	
<i>IRAP</i>	32.118		0	32.118	
<i>anticipate / differite</i>	8		0	8	
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO		4.371			4.371

TRENTO, 26 aprile 2018

IL PRESIDENTE
Prof. Francesco Profumo
FIRMATO IN ORIGINALE

FONDAZIONE BRUNO KESSLER
RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE
AL BILANCIO DELL'ESERCIZIO CHIUSO AL 31 DICEMBRE 2017

Abbiamo svolto il controllo sul bilancio della Fondazione Kessler chiuso al 31 dicembre 2017, la cui responsabilità di redazione compete agli Amministratori della Fondazione medesima, mentre è nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 è stato redatto secondo le disposizioni vigenti e risulta pertanto costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario, dalla nota integrativa ed è accompagnato dalla relazione sulla gestione.

La presente Relazione risulta composta di tre parti:

- la prima è relativa al giudizio sul bilancio di esercizio emessa ai sensi dell'art. 2429 comma 2 c.c. e dell'art.14 del D.Lgs 27 gennaio 2010, n. 39;
- la seconda è relativa alle generali funzioni di controllo sulla gestione demandate al Collegio Sindacale dall'articolo 2403 c.c.;
- la terza è relativa all'informativa relativa al rispetto delle direttive provinciali in tema di contenimento delle spese.

In relazione all'attività di revisione legale si precisa che la fondazione, pur essendo un ente non commerciale dotato di personalità giuridica ed ente strumentale della PaT, soggetto ai compiti previsti dall'art. 20 del D. Lgs. N. 123/2011 sono stati assunti come riferimento e in quanto compatibili e applicabili i principi di revisione contabile ISA Italia.

Parte prima

Relazione del revisore indipendente ai sensi dell'art. 14 del D.Lgs. 27 gennaio 2010, n. 39

Relazione sulla revisione contabile del bilancio d'esercizio

Giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile dell'allegato bilancio d'esercizio della Fondazione Bruno Kessler costituito dallo stato patrimoniale al 31 dicembre 2017, dal conto economico, dal rendiconto finanziario per l'esercizio chiuso a tale data e dalla nota integrativa.

A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio fornisce una rappresentazione veritiera e corretta della situazione patrimoniale e finanziaria della fondazione al 31 dicembre 2017, del risultato economico e dei flussi di cassa per l'esercizio chiuso a tale data in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione.

Elementi alla base del giudizio

Abbiamo svolto la revisione contabile in conformità ai principi di revisione applicabili. Le nostre responsabilità ai sensi di tali principi sono ulteriormente descritte nella sezione *Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio* della presente relazione. Siamo indipendenti rispetto alla fondazione in conformità alle norme e ai principi in materia di etica e di indipendenza applicabili nell'ordinamento italiano alla revisione contabile del bilancio.

Riteniamo di aver acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio

Responsabilità degli amministratori e del collegio sindacale per il bilancio d'esercizio

Gli amministratori sono responsabili per la redazione del bilancio d'esercizio che fornisca una rappresentazione veritiera e corretta in conformità alle norme italiane che ne disciplinano i criteri di redazione e, nei termini previsti dalla legge, per quella parte del controllo interno dagli stessi ritenuta necessaria per consentire la redazione di un bilancio che non contenga errori significativi dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali.

Gli amministratori sono responsabili per la valutazione della capacità della fondazione di continuare ad operare come un'entità in funzionamento e, nella redazione del bilancio d'esercizio, per l'appropriatezza dell'utilizzo del presupposto della continuità aziendale, nonché per una adeguata informativa in materia. Gli amministratori utilizzano il presupposto della continuità aziendale nella redazione del bilancio d'esercizio a meno che

abbiano valutato che sussistono le condizioni per la liquidazione della fondazione o per l'interruzione dell'attività o non abbiano alternative realistiche a tali scelte.

Il collegio sindacale ha la responsabilità della vigilanza, nei termini previsti dalla legge, sul processo di predisposizione dell'informativa finanziaria della fondazione.

Responsabilità del revisore per la revisione contabile del bilancio d'esercizio.

I nostri obiettivi sono l'acquisizione di una ragionevole sicurezza che il bilancio d'esercizio nel suo complesso non contenga errori significativi, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali, e l'emissione di una relazione di revisione che includa il nostro giudizio. Per ragionevole sicurezza si intende un livello elevato di sicurezza che, tuttavia, non fornisce la garanzia che una revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione applicabili individui sempre un errore significativo, qualora esistente. Gli errori possono derivare da frodi o da comportamenti o eventi non intenzionali e sono considerati significativi qualora ci si possa ragionevolmente attendere che essi, singolarmente o nel loro insieme, siano in grado di influenzare le decisioni economiche prese dagli utilizzatori sulla base del bilancio d'esercizio.

Nell'ambito della revisione contabile svolta in conformità ai principi di revisione applicabili, abbiamo esercitato il giudizio professionale ed abbiamo mantenuto lo scetticismo professionale per tutta la durata della revisione contabile. Inoltre:

- abbiamo identificato e valutato i rischi di errori significativi nel bilancio d'esercizio, dovuti a frodi o a comportamenti o eventi non intenzionali; abbiamo definito e svolto procedure di revisione in risposta a tali rischi; abbiamo acquisito elementi probativi sufficienti ed appropriati su cui basare il nostro giudizio. Il rischio di non individuare un errore significativo dovuto a frodi è più elevato rispetto al rischio di non individuare un errore significativo derivante da comportamenti o eventi non intenzionali, poiché la frode può implicare l'esistenza di collusioni, falsificazioni, omissioni intenzionali, rappresentazioni fuorvianti o forzature del controllo interno;
- abbiamo acquisito una comprensione del controllo interno rilevante ai fini della revisione contabile allo scopo di definire procedure di revisione appropriate nelle circostanze e non per esprimere un giudizio sull'efficacia del controllo interno della fondazione;

- abbiamo valutato l’appropriatezza dei principi contabili utilizzati nonché la ragionevolezza delle stime contabili effettuate dagli amministratori, inclusa la relativa informativa;
- siamo giunti ad una conclusione sull’appropriatezza dell’utilizzo da parte degli amministratori del presupposto della continuità aziendale e, in base agli elementi probativi acquisiti, sull’eventuale esistenza di una incertezza significativa riguardo a eventi o circostanze che possono far sorgere dubbi significativi sulla capacità della fondazione di continuare ad operare come un’entità in funzionamento. In presenza di un’incertezza significativa, siamo tenuti a richiamare l’attenzione nella relazione di revisione sulla relativa informativa di bilancio, ovvero, qualora tale informativa sia inadeguata, a riflettere tale circostanza nella formulazione del nostro giudizio. Le nostre conclusioni sono basate sugli elementi probativi acquisiti fino alla data della presente relazione. Tuttavia, eventi o circostanze successivi possono comportare che la fondazione cessi di operare come un’entità in funzionamento;
- abbiamo valutato la presentazione, la struttura e il contenuto del bilancio d’esercizio nel suo complesso, inclusa l’informativa, e se il bilancio d’esercizio rappresenti le operazioni e gli eventi sottostanti in modo da fornire una corretta rappresentazione;
- abbiamo comunicato ai responsabili delle attività di *governance*, identificati ad un livello appropriato come richiesto dai principi contabili, tra gli altri aspetti, la portata e la tempistica pianificate per la revisione contabile e i risultati significativi emersi, incluse le eventuali carenze significative nel controllo interno identificate nel corso della revisione contabile.

Relazione su altre disposizioni di legge e regolamentari

Gli amministratori della Fondazione Bruno Kessler sono responsabili per la predisposizione della relazione sulla gestione della Fondazione Bruno Kessler al 31/12/2017, incluse la sua coerenza con il relativo bilancio d’esercizio e la sua conformità alle norme di legge.

Abbiamo svolto le procedure indicate nel principio di revisione applicabili al fine di esprimere un giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio

d'esercizio della Fondazione Bruno Kessler al 31/12/2017 e sulla conformità della stessa alle norme di legge, nonché di rilasciare una dichiarazione su eventuali errori significativi.

A nostro giudizio, la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della Fondazione Bruno Kessler al 31/12/2017 ed è redatta in conformità alle norme di legge.

Con riferimento alla dichiarazione di cui all'art. 14, comma 2, lett. e), del D.Lgs. 39/2010, rilasciata sulla base delle conoscenze e della comprensione dell'impresa e del relativo contesto acquisite nel corso dell'attività di revisione, non abbiamo nulla da riportare.

Parte seconda

Relazione sull'attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2429, comma 2, c.c.

Nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 la nostra attività è stata ispirata alle disposizioni di legge e alle Norme di comportamento del collegio sindacale emanate dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili.

B1) Attività di vigilanza ai sensi dell'art. 2403 e ss. c.c.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della legge e dello statuto e sul rispetto dei principi di corretta amministrazione.

Abbiamo partecipato ai Consigli di Amministrazione, in relazione ai quali, sulla base delle informazioni disponibili, non abbiamo rilevato violazioni della legge e dello statuto, né operazioni manifestamente imprudenti, azzardate, in potenziale conflitto di interesse o tali da compromettere l'integrità del patrimonio della fondazione.

Abbiamo acquisito dagli amministratori, durante le riunioni svolte, informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo, per le loro dimensioni o caratteristiche, effettuate dalla fondazione e dalle sue controllate e, in base alle informazioni acquisite, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Abbiamo incontrato l'organismo di vigilanza e non sono emerse criticità rispetto alla corretta attuazione del modello organizzativo che debbano essere evidenziate nella presente relazione.

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento dell'assetto organizzativo della fondazione, anche tramite la raccolta di informazioni dai responsabili delle funzioni e a tale riguardo non abbiamo osservazioni particolari da riferire .

Abbiamo acquisito conoscenza e vigilato, per quanto di nostra competenza, sull'adeguatezza e sul funzionamento del sistema amministrativo-contabile, nonché sull'affidabilità di quest'ultimo a rappresentare correttamente i fatti di gestione, mediante l'ottenimento di informazioni dai responsabili delle funzioni e l'esame dei documenti della fondazione e, a tale riguardo, non abbiamo osservazioni particolari da riferire.

Non sono pervenute denunce ex art. 2408 c.c. .

Nel corso dell'esercizio non sono stati rilasciati dal Collegio Sindacale pareri previsti dalla Legge.

Nel corso dell'attività di vigilanza, come sopra descritta, non sono emersi altri fatti significativi tali da richiederne la menzione nella presente relazione.

B2) Osservazioni in ordine al bilancio d'esercizio

Per quanto a nostra conoscenza, gli amministratori, nella redazione del bilancio, non hanno derogato alle norme di legge ai sensi dell'art. 2423, commi 4 e 5, c.c..

I risultati della revisione legale del bilancio da noi svolta sono contenuti nella sezione A) della presente relazione.

Il progetto di bilancio dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017 è stato inviato al Collegio Sindacale, dal Presidente del Consiglio di Amministrazione in data 18 aprile 2018 e risulta costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla nota integrativa.

Risultato dell'esercizio sociale

Il risultato netto accertato relativo all'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, risulta essere pari ad euro 175.451 e si può riassumere nei seguenti dati aggregati di sintesi:

**Fondazione Kessler – Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio chiuso al
31.12.2017**

SITUAZIONE PATRIMONIALE		
ATTIVITA'		
A) Crediti verso soci	€	0
B) Immobilizzazioni	€	76.248.274
C) Attivo circolante	€	52.677.850
D) Ratei e risconti	€	996.358
TOTALE ATTIVITÀ	€	129.922.482
PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO		
A) PATRIMONIO NETTO	€	82.203.530
di cui Utile (Perdita) d'esercizio	€	175.451
PASSIVITA'		
B) Fondo per rischi ed oneri	€	138.472
C) Trattamento di fine rapporto	€	4.096.003
D) Debiti	€	29.694.387
E) Ratei e risconti	€	13.790.090
TOTALE A PAREGGIO	€	129.922.482
CONTO ECONOMICO		
A) Valore della produzione	€	45.924.423
B) Costi della produzione	€	45.470.601
Differenza A - B	€	453.822
C) Proventi e oneri finanziari	€	(57.157)
Risultato prima delle imposte	€	396.665
Imposte su reddito dell'esercizio	€	(221.214)
Utile (Perdita) dell'esercizio	€	175.451

Ciò premesso, confermiamo che il bilancio è stato desunto dalle scritture contabili dell'esercizio, cui risulta conforme.

Parte Terza

Rispetto delle direttive provinciali di contenimento della spesa

**Fondazione Kessler – Relazione del Collegio Sindacale al Bilancio chiuso al
31.12.2017**

Per quanto riguarda il rispetto alle direttive provinciali si da conto che la fondazione ha iscritto nel proprio bilancio un volume di trasferimenti provinciali coerente con le somme stanziare sul bilancio della Provincia.

In tema di contenimento dei costi si dà notizia che, con riferimento al 2017:

Quadro di riepilogo del Rispetto delle Direttive per il 2017

Vincolo di bilancio a Consuntivo 2017	Esito
Costi di Funzionamento	Rispettato
Incarichi di studio, ricerca e consulenza	Rispettato
Spese di carattere discrezionale	Rispettato
Compensi spettanti agli organi della fondazione	Rispettato
Spese per l'acquisto e la locazione di beni immobili	Rispettato
Spese per l'acquisto di arredi e per l'acquisto o la sostituzione di autovetture	Rispettato
Acquisto di beni e servizi	Rispettato
Spese per il personale	Rispettato
Equilibrio della pianta organica	Adeguito
Contratti aziendali	Rispettato
Trattamento economico dei dirigenti	Rispettato
Disposizioni relative al reclutamento del personale diverso da quello di ricercatore e tecnologo di cui all'allegato C della del. N. 2288/2014	Rispettato

Sono inoltre stati rispettati i vincoli procedurali relativi al reclutamento del personale, all'acquisto di beni e servizi, alle comunicazioni alla PAT in merito allo stato di attuazione delle attività e all'utilizzo di alcuni strumenti del sistema pubblico provinciale, alla trasparenza come certificati dall'OIV in data 4 aprile 2017.

La fondazione non ha fatto ricorso ad operazioni di indebitamento diverse dalle anticipazioni di cassa.

La fondazione ha provveduto all'attuazione degli obblighi di trasparenza ai sensi della L.P. 4/2014 in conformità a quanto previsto dalla Del. PaT n. 1033/2017 e ha pubblicato sul

proprio sito le direttive della Pat, il bilancio di previsione ed il bilancio di esercizio (art 18 bis, c. 2 del D.Lgs. 118/2011 e art 29 c. 1 D.Lgs n. 33/2013).

Pertanto gli obiettivi di contenimento della spesa risultano tutti conseguiti e si rimanda, per maggiori dettagli, allo specifico documento allegato al bilancio.

Partecipate in Accordo di Programma

Creat-Net è stata incorporata in FBK a far data dal 1° gennaio 2017 e quindi i dati del bilancio sono ora parte di FBK. Per comodità e analisi di lettura si è proceduto anche ad operare tabelle di raffronto dei dati con e senza Create-Net.

Conclusioni

Considerando le risultanze dell'attività svolta, il Collegio Sindacale non rileva motivi ostativi per l'approvazione del bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2017, così come redatto e proposto dagli Amministratori.

Trento, 24 aprile 2018

Il Collegio Sindacale

Marcello Condini – Presidente FIRMATO IN ORIGINALE

Franca Della Pietra - membro FIRMATO IN ORIGINALE

Lucia Zandonella Maiucco - membro FIRMATO IN ORIGINALE